

Frågor till kommunalråd och oppositionsråd Ragunda kommun

Brevet har tre avsnitt. De första två avsnitten är mitt försök att kort beskriva mitt betraktelsesätt kring det frågorna gäller (vilket samtidigt ligger till grund för mina frågor) samt förklara varför jag ställer frågorna till kommunalråd och oppositionsråd gemensamt. Under det tredje och sista avsnittet finns mina frågor.

Med vänliga hälsningar

Peter Berglund

Näset, Hammarstrand

Bakgrund

Ragunda kommun har sedan 2021-02-25 en policy antagen av kommunfullmäktige för budgetarbete och målstyrning. I denna policy finns tydliggjort tidsplanen för budgetarbete respektive målstyrning inom kommunens tjänstemanna- och politiska organisation.

Enligt min uppfattning kan man betrakta en kommuns arbete med budget och mål som tre parallella pågående processer, vilka alla tre återupprepas från år till år. De är årscykelbaserade och bedrivs återkommande under varje innevarande verksamhetsår. Dessa tre processer är:

- Framtagande av mål och budget för kommande verksamhetsår.
- Genomförande av mål och budget för innevarande verksamhetsår.
- Avslut av mål och budget för föregående verksamhetsår.

Som nämnts ovan finns tidsplanen för arbetet med mål respektive budget tydliggjord i policyn, men enligt min uppfattning är det processen för framtagandet av budget och mål som tidsplanen gäller. Det finns inte beskriven en tidsplan för de övriga två processerna, vilka enligt min bedömning är lika viktiga. Sannolikt är det så att dessa tre processer är ömsesidigt beroende av varandra för att helhetens ska fungera. Jag tror att en kommun måste vara skicklig i att medvetet bedriva verksamheten inom alla tre processerna så de kopplar samman för att vara framgångsrik i sitt budget- och målarbete.

Vidare är min reflektion gällande dokumentet *Policy för budgetarbete och målstyrning i Ragunda kommun* att det genom sitt innehåll sätter en ram för vad som ska vara klart, när ska vara klart och vilka inom den kommunala organisationen som ska ha gjort det klart. Detta är viktigt och ger såväl politiker som tjänstemän något att förhålla sig till. Samtidigt har, enligt min uppfattning, policydokumentet den detaljeringsnivå det bör ha, varken mer eller mindre.

Denna ram måste, enligt min uppfattning, sedan fyllas med aktiviteter som ska genomföras av politiker samt tjänstemän, enskilt och i samverkan, för att det ska kunna bli effektivitet och kvalitet som kommer ut av processen budgetarbete och målstyrning i Ragunda kommun. Mitt betraktelsesätt är att tidsplanen för budgetarbetet och målstyrningen i Ragunda bör finnas utvecklad i (det jag kallar) en projektplan för processen budgetarbete och målstyrning i Ragunda kommun. Den projektplanen kan återanvändas från år till år, med allt smärre justeringar desto fler år den använts. Dessutom ska projektplanen för budgetarbete och målstyrning omfatta alla tre processerna (de är nämnda ovan) – Framtagande av mål och budget för kommande verksamhetsår / Genomförande av mål och budget för innevarande verksamhetsår / Avslut av mål och budget för föregående verksamhetsår.

Ram för mina frågeställningar / besvarandet av mina frågor

Min betraktelse är att processen för att bedriva budgetarbete/målstyrning i en offentlig verksamhet som Ragunda kommun är en fråga med intresse som sträcker sig över partigränserna, det vill säga detta är inte partipolitik. Jag menar att alla partier kan enas om en process som är såväl effektiv som kvalitativ för detta arbete. Däremot är resultatet av processen, dvs. budget respektive mål, partipolitik.

Det är även min betraktelse att en effektiv och kvalitativ process för budgetarbete/målstyrning är av gemensamt intresse för såväl politiker som tjänstemän. Fungerar denna process kommer det att underlätta det politiska arbetet såväl som tjänstemännens genomförande av sina uppgifter.

Vidare är det min uppfattning att det är politikernas ansvar att det finns en effektiv process för budgetarbete/målstyrning (politiken äger ansvaret). Men att det är tjänstemännens ansvar att se till att den effektiva processen för budgetarbete respektive målstyrning finns på plats (tjänstemännen äger sakkunskapen). Tjänstemännen ska stå för sakkunskapen i organisationsledning så det existerar en effektiv och kvalitativ process och de ska följa och förhålla sig till den, politikerna ska se till att processen följs. Att det finns en effektiv och kvalitativ process för budgetarbete/målstyrning är ett ömsesidigt arbete mellan politiker och tjänstemän.

Min tanke är om en effektiv och kvalitativ process för budgetarbete/målstyrning i Ragunda kommun finns på plats så kommer det

att vara enkelt för de politiker, kommunalråd och oppositionsråd, jag ställer mina frågor till att besvara dem. Då jag dessutom betraktar detta som något som är av intresse över partigränserna är det för mig rimligt att frågan besvaras gemensamt av dem.

Jag vill vara tydlig att jag ställer frågorna med en positiv intention vilket innebär att jag med nyfikenhet ser fram emot svaret på mina frågor, oavsett vilket svaret blir. Finns det en trygghet i processen för budgetarbete/målstyrning hos kommunalråd och oppositionsråd gläder det mig som skattebetalare. Finns det brister i processen för budgetarbete/målstyrning är det för mig att likna med ett *halvfullt glas* – *Det finns förbättringsmöjligheter*, och är vi medvetna om dem så kan de hanteras på ett konstruktivt sätt för Ragunda kommuns skull.

Frågor

- Beskriv processen för budgetarbete och målstyrning i Ragunda kommun. Notera att min fråga utgår från det som jag beskrivit ovan gällande att processen består av tre delar: 1) Framtagande av budget och mål för kommande verksamhetsår. 2) Genomförande av budget och mål innevarande verksamhetsår. 3) Avslut av budget och mål föregående verksamhetsår.

OBS – Jag vill vara tydlig i att jag inte är intresserad av att få tidsplanen i Ragunda kommuns policy för budgetarbete och målstyrning uppläst. Det jag önskar är att få beskrivet den process som tidsplanen brutits ned till och de aktiviteter som finns i den samt flödet i samarbetet politik-tjänstemän.

- Om förbättringsmöjligheter gällande processen för budgetarbete och målstyrning finns inom Ragunda kommuns organisation, beskriv dessa och hur förbättringsmöjligheterna kommer att drivas politiskt för att de ska förverkligas.