



Uppföljning av handlingsplan för näringsliv och utveckling

Antagen av kommunfullmäktige den 202x-xx-xx

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	3
2	Inledning	4
3	Uppföljning av delmål och aktiviteter	5
3.1	Prioriterat mål: Öka vår attraktivitet som bostadsort.....	5
3.1.1	Delmål - Enkelt att hitta en attraktiv bostad	5
3.1.2	Delmål - En god kommunal service	8
3.1.3	Delmål - En god tillgång till attraktiva upplevelser och evenemang.....	9
3.2	Prioriterat mål: Stärka vårt företagsklimat.....	11
3.2.1	Delmål – En utvecklad kontakt mellan kommun och näringsliv	12
3.2.2	Delmål - En tät kontakt med regionala näringsfrämjande aktörer.....	15
3.3	Prioriterat mål: Underlätta expansion och etablering.....	16
3.3.1	Delmål - En god beredskap för expansion och etablering.....	16
3.3.2	Delmål - Ett strategiskt grepp om hållbar energi.....	18
3.4	Prioriterat mål: Öka vår tillgänglighet inom kommunen och till omvärlden.....	19
3.4.1	Delmål - En näringslivsfrämjande transportinfrastruktur	20
3.4.2	Delmål - Förutsättningar för kollektivtrafikbaserad skol- och arbetspendling	21
3.4.3	Delmål - Goda möjligheter att nyttja digitala lösningar.....	23
3.5	Prioriterat mål: Stärka kompetens- och arbetskraftsförsörjningen till vårt näringsliv	24
3.5.1	Delmål - En hög sysselsättning i det privata näringslivet	25
3.5.2	Delmål - En bra matchning mellan gymnasieutbildningarna och det lokala näringslivets behov.....	27
4	Slutsatser	30
5	Förslag till fortsatt arbete	31

1 Sammanfattning

Rapporten är en sammanfattning över insatser och mätningar som gjorts åren 2021 2022 och 2023.

Programmet innehåller 5 övergripande områden med tillhörande handlingsplaner, delmål och indikatorer. I rapporten redovisas uppföljningen av delmålen och indikatorerna

Uppföljningsrapportens slutsatser baseras på nuvarande bedömning av måluppfyllnaden delvis på inaktuella indikatorer. Många indikatorer baseras på externa mätningar som skiftar mellan år och uppsättningar av data som inte finns till kommunens förfogande.

Kommunen har haft utmanande år med politisk instabilitet och hårda besparingar vilket har gjort att fokus och resurser inte kunnat prioritera det långsiktiga strategiska arbetet.

Kommunledningsavdelningen bedömer att handlingsplanens målhierarki, med fem prioriterade mål och underställda delmål, är tydlig och bidrar med struktur till arbetet.

Kortfattat bedömer förvaltningen att viss förflyttning i positiv riktning mot uppsatta mål har gjorts de senaste åren. För ett av de prioriterade målen, öka vår tillgänglighet inom kommunen och till omvärlden noteras positiva trender i flera indikatorer, och flera av delmålen bedöms som helt eller delvis uppnådda. För målen Öka vår attraktivitet som bostadsort. Underlätta expansion och etablering samt Stärka vårt företagsklimat bedöms att arbetet inte riktigt går i önskad takt, och därför skulle målområdet behöva stärkas med fler insatser.

Kommunledningsavdelningen föreslår att politiken tillsätter en referensgrupp som tillsammans med tjänstepersoner arbetar med att revidera handlingsplanen. Målsättningen bör vara att kommunen beslutar om en reviderad handlingsplan för näringsliv och utveckling i slutet av 2024.

Kommunledningsförvaltningen föreslår att den centrala uppgiften i revideringsprocessen blir att genomlys handlingsplanens delmål, indikatorer och aktiviteter, samt det övergripande arbetssättet med handlingsplanen.

2 Inledning

Ragunda kommun har under hösten 2020 tagit fram ett program och en handlingsplan för näringsliv och utveckling så att vi tillsammans kan stärka näringslivets förutsättningar i kommunen.

Syftet med handlingsplanen är att vara ett kommunövergripande dokument. Mål och åtgärder är därför gemensamma för hela Ragunda kommun utan åtskillnad mellan olika delar. Programmet är strukturerat utifrån fem prioriterade mål för kommunens arbete på näringslivsområdet. De prioriterade målen är långsiktiga och anger var Ragunda vill vara i framtiden. Målen är kopplade till kommunövergripande mål och regionala strategier. För att tydliggöra hur dessa prioriterade mål kan nås diskuteras även utgångsläget och förutsättningarna att arbeta mot respektive mål. Varje prioriterat mål preciseras också i delmål och förslag på indikatorer för uppföljning av dessa. Kopplingen till de globala målen symboliseras av symbolerna vid respektive prioriterat mål.

Syftet med rapporten är att följa upp handlingsplanens delmål, indikatorer och aktiviteter. Uppföljningen har gjorts under första halvan av 2024 och avser åren 2021–2023, det vill säga perioden sedan handlingsplanen antogs. Rapporten och uppföljningen är framtagen av utvecklingsenheten i samarbete med kansliet.

Kapitel 3 är uppställt efter de fem prioriterade målen, med underrubriker för varje delmål. Under delmålen följs aktiviteter och indikatorer upp. Måluppfyllnaden för delmålen bedöms utifrån resultatet av aktiviteter och mätningarna i indikatorerna. Måluppfyllnaden för de prioriterade målen görs utifrån en samlad bedömning av underställda delmål.

Uppföljningens slutsatser presenteras i kapitel 4. I kapitel 5 lämnar Kommunledningsavdelningen förslag och rekommendationer för det fortsatta arbetet med handlingsplanen.

3 Uppföljning av delmål och aktiviteter

3.1 Prioriterat mål: Öka vår attraktivitet som bostadsort

I vår kommun finns möjligheter till ett gott liv för alla. Långvariga och nya invånare, tillfälliga och regelbundna besökare. Det finns attraktiva livsmiljöer med goda bostäder, gemenskap, upplevelser och service såväl som natur och kultur.

Samlad bedömning av måluppfyllnaden

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att vi inte nått hela vägen fram. Orsaken är att vi inte kunnat mäta två av indikatorerna samt att vi ligger under målvärdena gällande indikatorerna

Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram

Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg

Elever i musik- eller kulturskola, 6–15 år

Vi har inte tagit fram en strategi för utveckling av upplevelser som utgår från både Ragundabornas och besökares perspektiv. Vi har inte gjort en nöjd-kundundersökning bland befintliga hyresgäster. Vi har behövt bortprioritera dessa aktiviteter då vi inte hunnit med oss.

Vi ser att arbetet med husinventeringen och byvärdar ger effekt. Utan dessa aktiva insatser skulle vi inte haft lika stor inflyttning.

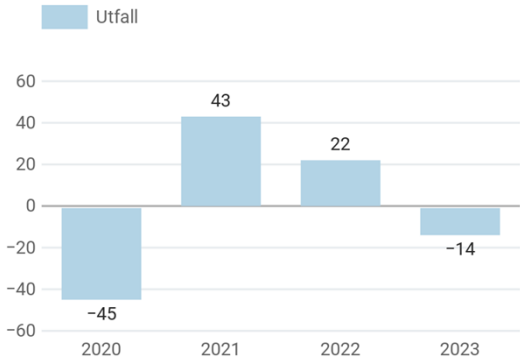
Vi deltar i SCB:s medborgarenkät (ej 2022) och när det gäller mätningen- Nöjd Medborgar-index (helheten) så når vi uppsatt målvärde


Utifrån den undersökning vi gjort, vad man som boende i kommunen tycker om det utbud av upplevelser som finns så kan vi se att friluftsliv och naturupplevelser är det man tycker bäst om. Man saknar fler kulturarrangemang och fler aktiviteter för barn och ungdomar, samt bättre kommunikationer.

Sommaren 2022 invigdes våra vandringsleder som lokalt engagerade föreningar, privatpersoner, markägare, företagare och kommunen tillsammans i ett LONA (lokala naturvårdssatsningar) projekt genomfört. Detta är ett projekt som direkt har bäring på friluftsliv och naturupplevelser.

3.1.1 Delmål - Enkelt att hitta en attraktiv bostad

Indikatorer	Mätning
Nöjd Region-index (Bostäder)	Inga tillgängliga data
Ingen data finns tillgänglig då SCB ändrade frågeunderlaget i medborgarenkäten efter år 2020. Indikatorn kan därför inte mätas.	
Nöjd-kund-undersökning bland befintliga hyresgäster	Inga tillgängliga data
Ingen undersökning bland befintliga hyresgäster i Ragunda bostad har genomförts under perioden.	

Indikatorer	Mätning
Efter beslut om att sluta köpa in undersökning från extern leverantör har ingen intern undersökning tagits fram.	
<i>Flyttningsnetto, antal</i>	 <p>Målvärde saknas för indikatorn.</p>

Aktiviteter	Status	Kommentar
Fortsätt och systematisera arbetet med att identifiera tomma hus och ägare intresserade av försäljning	 Pågående	Vi har under åren arbetat fram konceptet Byvärdar i vår kommun. Tillsammans med dem och intresserade byar så har vi gjort ca 400 utskick till fastighetsägare i vår kommun. som exempel så har det under 2023 har det inkommit 90 kontakter via den regionala sidan TaSteget (man bockar i intresse av alla kommuner) och vår egen Hitta hem sida. Man kan se att de som kontakter länet och kommunen letar efter ett nytt liv, tämligen förutsättningslöst, Samtliga har blivit kontaktade, antingen via e-post eller telefon. De har även fått länkar till ragundadalen.se, och då speciellt till sidorna "hitta hem". En handfull av dem har även kommit till kommunen för fysiska möten och i några fall blivit guidade runt kommunen. Ytterligare en handfull har tagit steget och bosatt sig i kommunen, medan ytterligare några planerar att göra det när alla pusselbitar har fallit på plats Förutom detta inkommer inflyttaraspiranter på andra sätt,

Aktiviteter	Status	Kommentar
		<p>mest via personliga kontakter. Vanliga yrkeskategorier är vård, skola, omsorg, administration. Därefter är spridningen stor, såsom industri, transport etc. Vanligaste ålderskategorierna är 25–40 år, och det handlar ofta om par med barn. Geografiskt sett kommer de flesta från södra och sydvästra Sverige samt Mälardalen. Ytterst få kommer norrifrån. Vi kan se att vårt långsiktiga målmedvetna arbete som vi gör tillsammans med Byvärdarna och föreningslivet ger effekt och att det finns intresse att flytta till Ragunda</p>

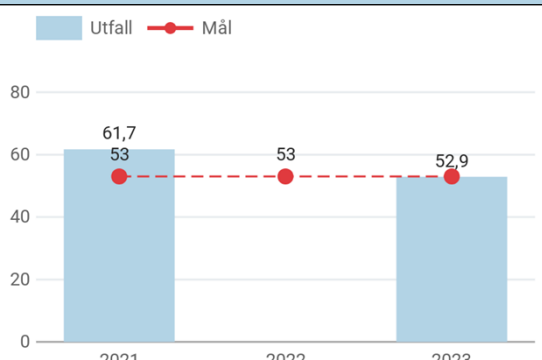
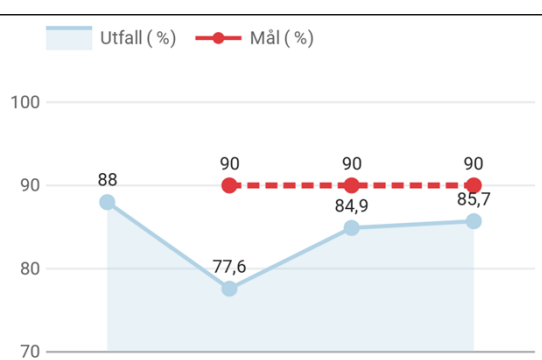
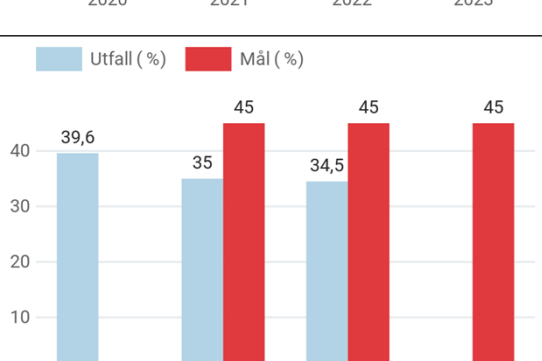
Analys och resultat

Genom att indikatorerna -Nöjd Region-index (Bostäder) inte längre finns att mäta samt -Nöjd-kund-undersökning bland befintliga hyresgäster inte har gjorts så kan vi inte mäta resultatet.

Utvecklingsenheten bedömer att arbetet med att göra det enkelt att hitta en attraktiv bostad i kommunen går framåt, men att det finns mer jobb att göra. Eftersom två av tre indikatorer inte har gått att mäta är det svårt att bedöma måluppfyllnaden.

Kommunen arbetar brett och aktivt för att möta och hjälpa människor som är intresserade av att flytta till kommunen, exempelvis genom kreativa kommunikationsinsatser. Under 2023 har kommunen startat en rekryterings- och inflyttningskampanj under samlingsnamnet ”Hitta hem till Ragundadalen!”. Kampanjen består av filmer där lokala ambassadörer (medborgare, företagare, kommunanställda med mera) får ge sina berättelser om hur det är att arbeta, bo och leva i Ragunda. Det arbetet kommer fortsätta under 2024 med fler filmer

3.1.2 Delmål - En god kommunal service

Indikatorer	Mätning															
<p><i>Nöjd Medborgar-index (Helheten)</i></p> <p>Kommunen beställde SCB medborgarenkät år 2021 och 2023, därför det saknas värde för indikatorn år 2020 och 2022.</p>	 <p>Utfall Mål</p> <table><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr><tr><td>2021</td><td>61,7</td><td>53</td></tr><tr><td>2022</td><td></td><td>53</td></tr><tr><td>2023</td><td>52,9</td><td></td></tr></table>	År	Utfall	Mål	2021	61,7	53	2022		53	2023	52,9				
År	Utfall	Mål														
2021	61,7	53														
2022		53														
2023	52,9															
<p><i>Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram**, kommunala skolor, andel (%)</i></p>	 <p>Utfall (%) Mål (%)</p> <table><tr><th>År</th><th>Utfall (%)</th><th>Mål (%)</th></tr><tr><td>2020</td><td>88</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>77,6</td><td>90</td></tr><tr><td>2022</td><td>84,9</td><td>90</td></tr><tr><td>2023</td><td>85,7</td><td>90</td></tr></table>	År	Utfall (%)	Mål (%)	2020	88		2021	77,6	90	2022	84,9	90	2023	85,7	90
År	Utfall (%)	Mål (%)														
2020	88															
2021	77,6	90														
2022	84,9	90														
2023	85,7	90														
<p><i>Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetsyn, andel (%)</i></p> <p>Värden saknas på grund av bortfall i mätningen år 2021 och 2022 (inga tal publicerade hos Kolada).</p>	 <p>Utfall (%) Mål (%)</p> <table><tr><th>År</th><th>Utfall (%)</th><th>Mål (%)</th></tr><tr><td>2020</td><td>94</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td></td><td>95</td></tr><tr><td>2022</td><td></td><td>95</td></tr><tr><td>2023</td><td>89</td><td>95</td></tr></table>	År	Utfall (%)	Mål (%)	2020	94		2021		95	2022		95	2023	89	95
År	Utfall (%)	Mål (%)														
2020	94															
2021		95														
2022		95														
2023	89	95														
<p><i>Elever i musik- eller kulturskola, 6–15 år, andel (%)</i></p> <p>Värdet saknas för 2023 på grund av fördröjd publicering i Kolada (v 46).</p>	 <p>Utfall (%) Mål (%)</p> <table><tr><th>År</th><th>Utfall (%)</th><th>Mål (%)</th></tr><tr><td>2020</td><td>39,6</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>35</td><td>45</td></tr><tr><td>2022</td><td>34,5</td><td>45</td></tr><tr><td>2023</td><td></td><td>45</td></tr></table>	År	Utfall (%)	Mål (%)	2020	39,6		2021	35	45	2022	34,5	45	2023		45
År	Utfall (%)	Mål (%)														
2020	39,6															
2021	35	45														
2022	34,5	45														
2023		45														

Aktiviteter	Status	Kommentar
Ta fram en reinvesteringsstrategi för kommunala fastigheter.	✓ Avslutad	Genom projektet ekonomi i balans har en underhållsplan för samtliga fastigheter framtagits.
Samverka med grannkommuner för en effektiv kommunal service.	▶ Pågående	Samverkan pågår kontinuerligt med grannkommuner i dessa frågor däribland kompetensförsörjning, infrastruktur och näringslivsfrågor

Analys och resultat

När det gäller helheten Nöjd medborgar-index helheten, så når vi det fastställda målet på 53.

Behörigheten till yrkesprogram når inte målvärdet under perioden, men vi ser en ökning från år 2022 till 2023

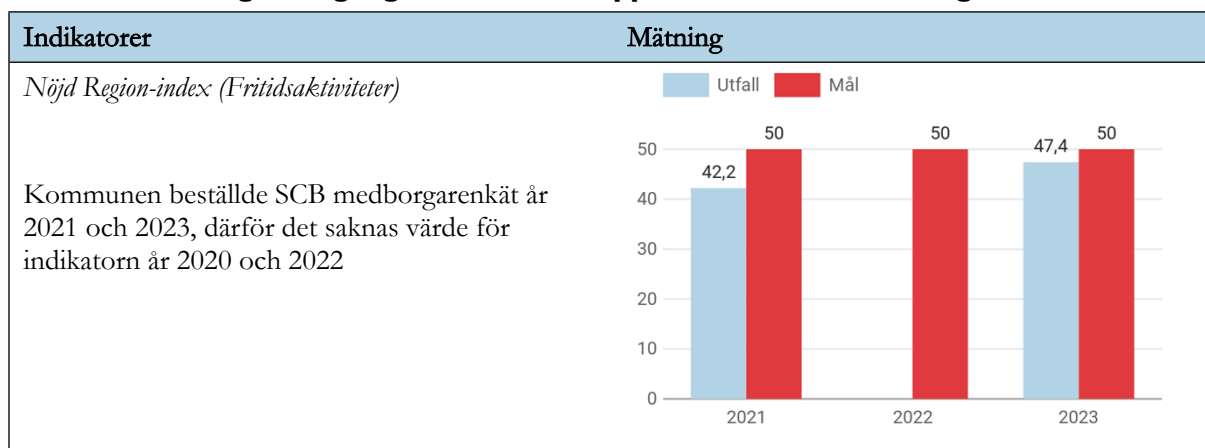
Målet - Elever i musik- eller kulturskola, 6–15 år, andel (%) har sjunkit mellan år 21 och 22 siffrorna för 2023 har inte publicerats ännu

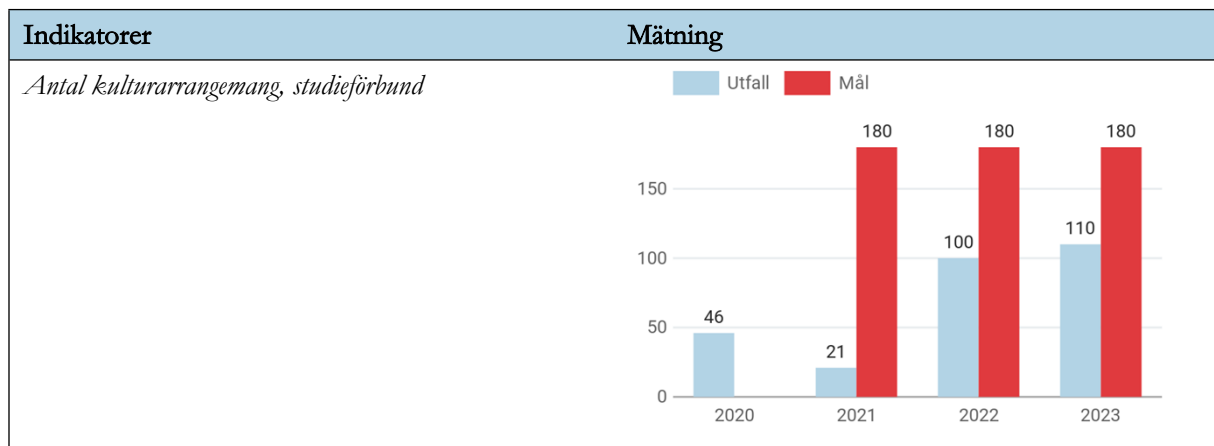
Gällande -Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) så saknas värden på grund av bortfall i mätningen år 2021 och 2022 (inga tal publicerade hos Kolada).

Samverkan med grannkommuner för en effektiv service pågår kontinuerligt, nämns kan kundcenter, upphandling, Överförmyndarnämnd, e-arkiv, va-renhållning, näringsliv, utveckling, kompetensförsörjning mm.

Utvecklingsenheten bedömer att vi inte har nått hela vägen fram. Det är stora områden som är svåra att påverka på kort sikt.

3.1.3 Delmål - En god tillgång till attraktiva upplevelser och evenemang





Aktiviteter	Status	Kommentar
Ta fram en strategi för utveckling av upplevelser som utgår från både Ragundabornas och besökares perspektiv	▶ Pågående	<p>Under november, december 2022 och januari 2023 gjordes en enkät med frågor kring olika typer av upplevelser för boende i Ragunda kommun. Vilken favoritupplevelse man har, hur bra är i så fall den och vad kan göras bättre? Man fick även frågan på vilken upplevelse man tar släkt och vänner på som besöker Ragunda. Slutligen var frågan vad kan göras bättre. Vi har gjort en liten sammanfattning av enkäten. Vi fick totalt 72 svar på undersökningen. Störst andel svarande var i åldersgruppen 30–49 år (45,8%) därefter gruppen 50–64 år (38,9%)</p> <p>I gruppen 0–18 år fanns ingen svarande. Knappt 10% svarade i gruppen 19–29 år och i gruppen 65+ svarade 5,6%</p> <p>Favoritupplevelsen för boende i Ragunda är friluftsliv och naturupplevelser. En stor majoritet valde denna kategori (66,7%)</p> <p>Sedan enligt nedan</p> <p>Besöksmål och sevärdheter 4,2%</p> <p>Kultur och nöjen 8,3%</p> <p>Idrott och motion 9,7%</p> <p>Kurser och workshops 0%</p>

Aktiviteter	Status	Kommentar
		<p>Föreningsliv 11,1% man fick även svara på vad skulle kunna göra upplevelsen bättre. Här fick vi många frisvar (49) och det var många som berörde natur och skog men framför allt vindkraften som var en aktuell fråga i kommunen vid tillfället. Sedan enligt nedan Man vill ha fler vindskydd, gärna med ved, och uppmärkta stigar, kartor.</p> <p>Fler kulturarrangemang Fler aktiviteter för barn och ungdomar Bättre kommunikationer så att man kan ta sig till olika platser även utan tillgång till bil. Vi behöver nu titta vidare på hur vi kan ska fortsätta arbeta med det vi fått till oss internt och tillsammans med föreningsliv och näringsliv.</p>

Analys och resultat

Gällande indikatorerna

Nöjd regionindex fritidsaktiviteter och antal kulturarrangemang studieförbund,

så ligger vi under målvärdet. Vi kan se en ökning från 2020 till 2023 på nöjdheten fritidsaktiviteter. Läger vi till bibliotekens kulturarrangemang under 2023 som var 130st varav 35 riktade till barn och tar det i beaktande så når vi över målvärdet.

Vi behöver fortsätta att jobba med att skapa förutsättningar för våra föreningar att erbjuda fritidsaktiviteter.

Utvecklingsenheten bedömer att vi uppnått målet.

3.2 Prioriterat mål: Stärka vårt företagsklimat

Vårt företagsklimat präglas av en nära dialog mellan näringsliv och kommun, där båda sidor drar nytta av vår möjlighet till korta kontakt- och beslutsvägar. Bemötandet från politiker och tjänstepersoner är personligt utan att tumma på det professionella, i såväl dialog och rådgivning som myndighetsutövning.

Samlad bedömning av måluppfyllnaden

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att vi inte har nått alla delmål. Tjänstepersoner och politiker behöver bli bättre på och jobba med service och dialog

Företagsklimatet, sammanfattande omdöme av kommunen. Utfall 3,1. Mål 3,3

Företag som i ganska hög eller mycket hög utsträckning får de råd och den vägledning som vi behöver vid kommunens tillståndsgivning, tillsyn eller kontroll. (Indikatorn baseras på en enkätfråga i svenskt näringslivs mätning av lokalt företagsklimat. Frågan som indikatorn baseras på ingick endast i frågeformuläret 2021 och därför saknas värden för övriga år) Utfall år 21. 26,3 Mål 27

När det gäller handläggningstiderna för tillstånd så når vi inte målen, här behöver vi titta på hur vi kan jobba mer serviceinriktat och effektivt och samtidigt behålla en rättssäker myndighetsutövning

Tjänstepersoner och politiker har genomgått SKR:s utbildning Förenkla helt enkelt. Vi har under 2023 startat upp Näringslivsrådet. Tillsammans i rådet ska vi jobba för att utveckla arbetsformerna vidare så att vi kan ha en god dialog och ökad samverkan för målen med rådet som är

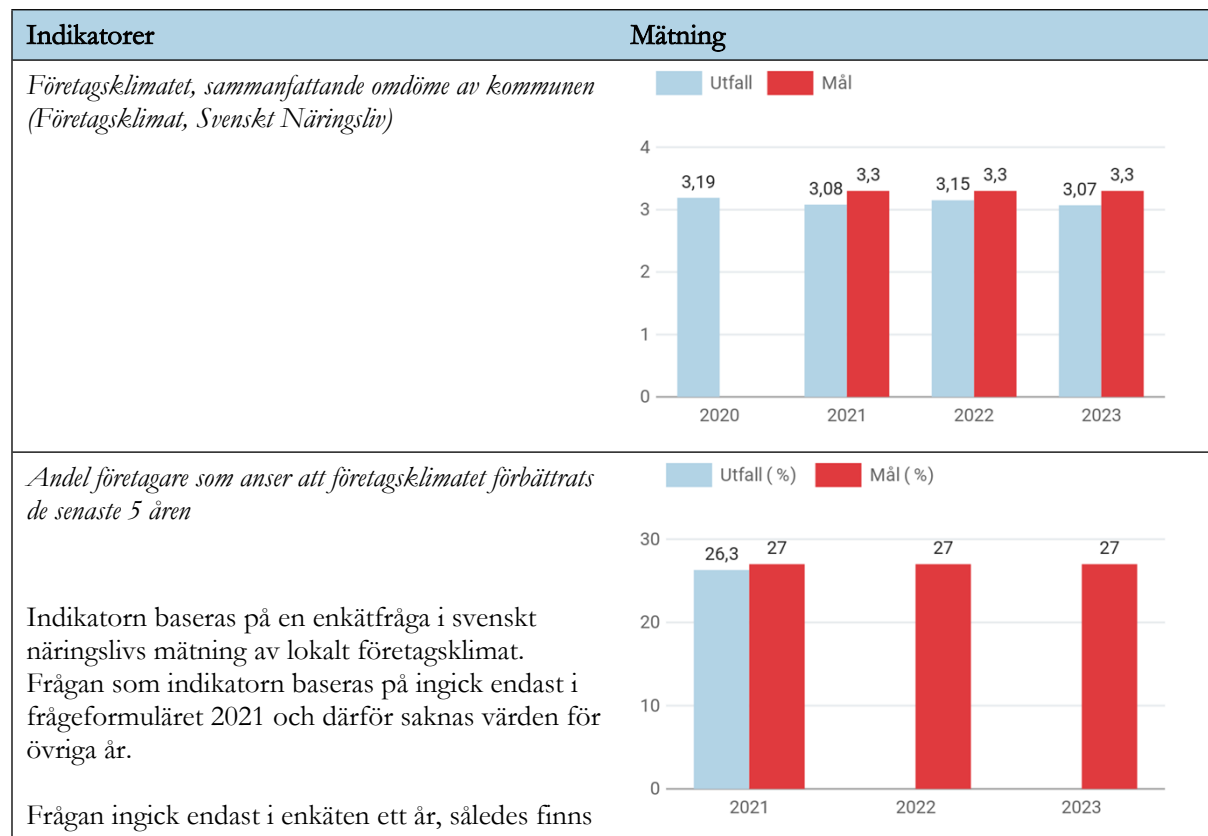
En ökad stolthet och attraktion för kommunen som en plats att bo, leva och verka i.

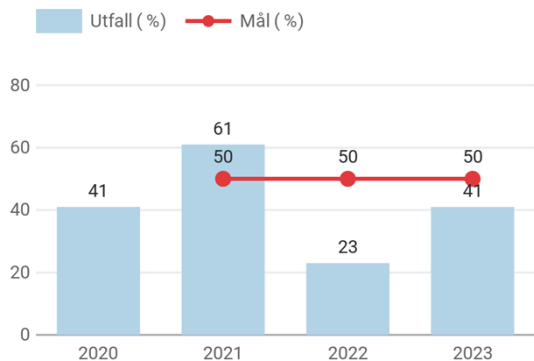
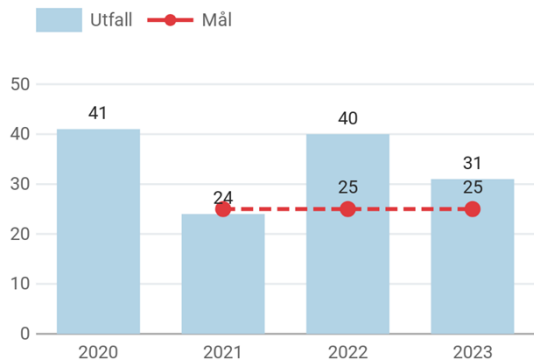
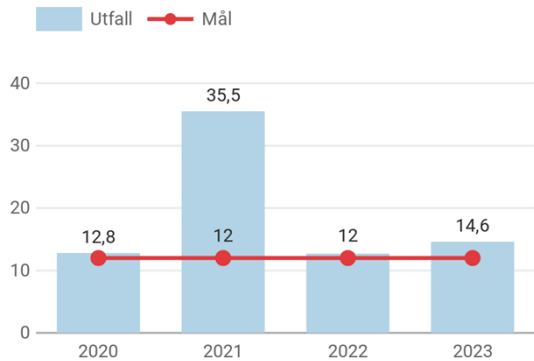
En ökad förståelse för varandras möjligheter, förutsättningar och utmaningar

Målsättningar för rådets arbete ska vara dynamiska och föränderliga och stå i relation till omvärldens utveckling och de lokala behov och förutsättningar som identifieras


Vi arbetar med regionala näringslivsfrämjande aktörer för att förmedla de behov vi ser kan skapa utveckling för vårt näringsliv.

3.2.1 Delmål – En utvecklad kontakt mellan kommun och näringsliv



Indikatorer	Mätning															
bara värde för 2021.																
<i>Företag som i ganska hög eller mycket hög utsträckning får de råd och den vägledning som vi behöver vid kommunens tillståndsgivning, tillsyn eller kontroll</i>	<div><div>Utfall (%)</div><div>Mål (%)</div><table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall (%)</th><th>Mål (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>41</td><td>50</td></tr><tr><td>2021</td><td>61</td><td>50</td></tr><tr><td>2022</td><td>23</td><td>50</td></tr><tr><td>2023</td><td>41</td><td>50</td></tr></tbody></table></div>	År	Utfall (%)	Mål (%)	2020	41	50	2021	61	50	2022	23	50	2023	41	50
År	Utfall (%)	Mål (%)														
2020	41	50														
2021	61	50														
2022	23	50														
2023	41	50														
<i>Företaget som inte alls, i mycket låg eller ganska låg utsträckning får de råd och den vägledning som vi behöver vid kommunens tillståndsgivning, tillsyn eller kontroll</i>	<div><div>Utfall</div><div>Mål</div><table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>41</td><td>24</td></tr><tr><td>2021</td><td>24</td><td>25</td></tr><tr><td>2022</td><td>40</td><td>25</td></tr><tr><td>2023</td><td>31</td><td>25</td></tr></tbody></table></div>	År	Utfall	Mål	2020	41	24	2021	24	25	2022	40	25	2023	31	25
År	Utfall	Mål														
2020	41	24														
2021	24	25														
2022	40	25														
2023	31	25														
<i>Handläggningstider för tillstånd</i>	<div><div>Utfall</div><div>Mål</div><table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>12,8</td><td>12</td></tr><tr><td>2021</td><td>35,5</td><td>12</td></tr><tr><td>2022</td><td>12</td><td>12</td></tr><tr><td>2023</td><td>14,6</td><td>12</td></tr></tbody></table></div>	År	Utfall	Mål	2020	12,8	12	2021	35,5	12	2022	12	12	2023	14,6	12
År	Utfall	Mål														
2020	12,8	12														
2021	35,5	12														
2022	12	12														
2023	14,6	12														
Avser snitt-handläggningstid (antal dagar i medel av fem ärenden) för ärendetyperna: enskilda avlopp, serveringstillstånd och avfallsdispenser.																

Aktiviteter	Status	Kommentar
Genomför den SKR-ledda utbildningen Förenkla - helt enkelt.	✓ Avslutad	2022 genomförde delar av organisationens tjänstepersoner (ca 53st) och politiken (ca 7st) Sveriges kommuner och regioners utbildning "Förenkla - Helt enkelt" Målet med Förenkla - helt enkelt var att utveckla kommunens kontakter med näringslivet genom bra interna

Aktiviteter	Status	Kommentar
		samarbeten, en större förståelse för företagets behov och att skapa ett tillitsfullt och långsiktigt samarbete mellan kommunen och det lokala näringslivet.
Arbeta fram en dialogstruktur tillsammans med näringslivsföreträdare.	 Pågående	<p>2023 startade vi upp Näringslivsrådet, som en aktivitet utifrån vår utbildning via SKR "förenkla - helt enkelt" Vi har tidigare haft ett Näringslivsråd men det har legat vilande under en period. Målsättningar för rådets arbete ska vara dynamiska och föränderliga och stå i relation till omvärldens utveckling och de lokala behov och förutsättningar som identifieras.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En ökad stolthet och attraktion för kommunen som en plats att bo, leva och verka i. • En ökad förståelse för varandras möjligheter, förutsättningar och utmaningar • En utvecklad god och nära dialog mellan kommunen och näringslivet. <p>Näringslivsrådet har under 2023 haft 4 möten. Här finns mycket kvar att göra och vi behöver tillsammans utveckla och stärka Näringslivsrådets arbetsformer.</p>

Analys och resultat

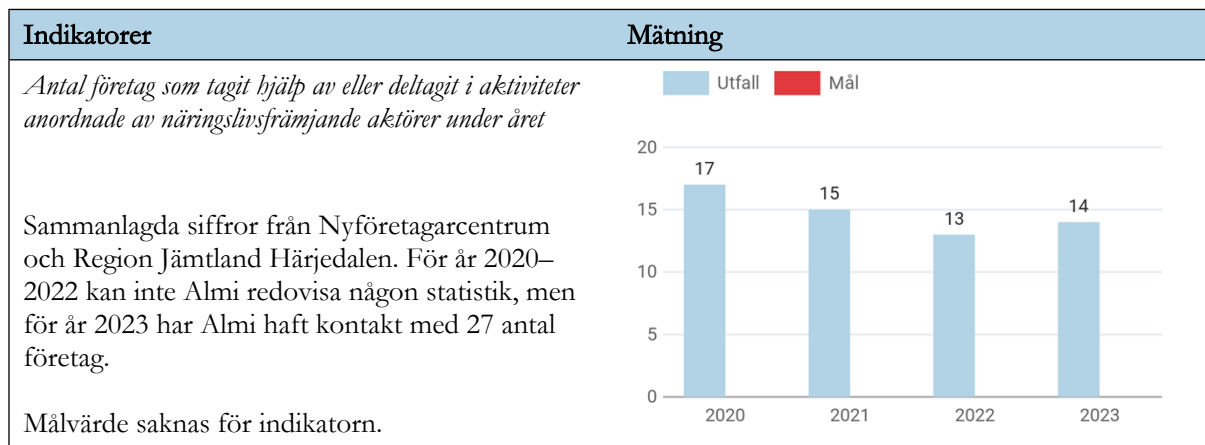
Gällande indikatorerna, sammanfattande omdöme företagsklimatet, företag som i ganska hög eller mycket hög utsträckning får de råd och den vägledning som de behöver vid kommunens tillståndsgivning, tillsyn eller kontroll. Samt företag som inte alls, i mycket låg eller ganska låg utsträckning får de råd och den vägledning som vi behöver vid kommunens tillståndsgivning, tillsyn eller kontroll


Så når vi inte målvärdet.

Här behöver vi jobba med tydlig information och råd och vägledning för att underlätta för företagen.

Vi behöver även utveckla arbetsformerna i Näringslivsrådet.

3.2.2 Delmål - En tät kontakt med regionala näringsfrämjande aktörer



Aktiviteter	Status	Kommentar
Upprätthåll löpande och tät kontakt med regionala näringslivsfrämjande aktörer.	 Pågående	Vi samverkar kontinuerligt med olika regionala näringslivsfrämjande aktörer och för fram de behov vi ser kan skapa förutsättningar för utveckling för näringslivet. De vi samverkar och har tät kontakt med kontinuerligt är Region JH. Länsstyrelsen, JHT, ALMI, Nyföretagarcentrum, Samling näringsliv, Handelskammaren, Torsta AB Företagarna. Men även svenskt näringsliv, PEAK, IUC Z- Group med flera

Analys och resultat

Vi arbetar dagligen i vårt regionala nätverk med näringslivsfrämjande aktörer. Vi förmedlar och för dialog utifrån de behov och utvecklingstankar som finns hos näringsliv, föreningar och den kommunala organisationen. Senaste åren så kan man märka en förståelse och attitydförändring hos dessa aktörer för vårt geografiska områdes utmaningar och styrkor.

3.3 Prioriterat mål: Underlätta expansion och etablering

Vårt arbete med expansion av befintliga och etableringar av nya företag och verksamheter är framåtsyftande, lyhört och strategiskt. För de företag som vill växa erbjuder Ragunda kommun goda förutsättningar. Det finns en

tydligt utpekad väg framåt präglad av hållbarhet där vi hjälper företag att expandera eller etablera sig lokalt.

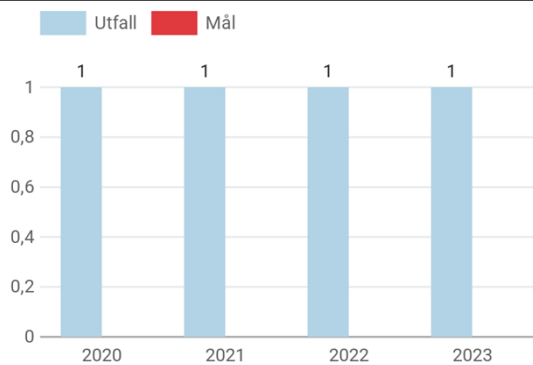
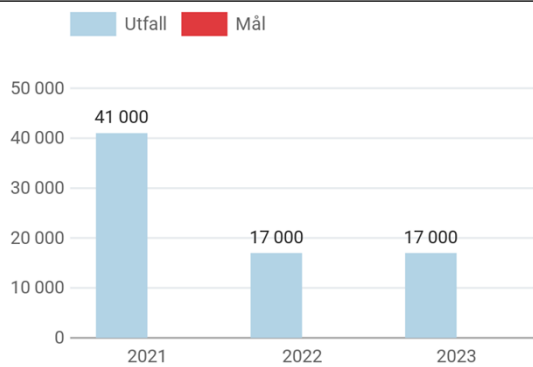
Samlad bedömning av måluppfyllnaden

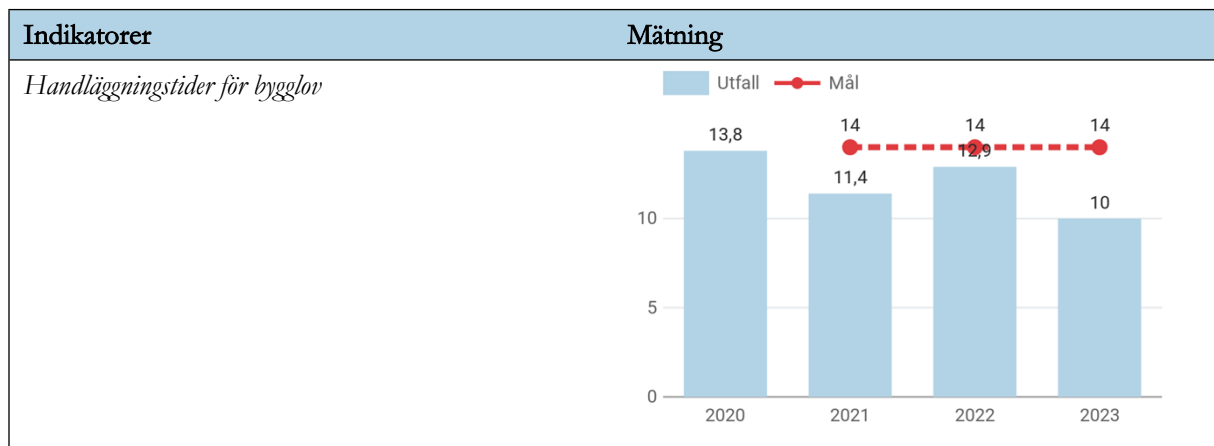
Handläggningstiden för bygglov har god måluppfyllnad och genom arbetet med nya översiktsplanen där näringslivet varit representerad så har vi gemensamt tittat framåt.



Vi har under perioden startat upp arbetet med ny Översiktsplan som också innehåller nya ställningstaganden kring vindkraft. Målet är att den ska beslutas hösten 2024.

Vi har minskat antalet kvm etableringsredo mark och inte påbörjat detaljplanera något nytt område. I nya översiktsplanen finns utpekade områden så arbetet bör komma i gång när översiktsplanen är beslutad.

3.3.1 Delmål - En god beredskap för expansion och etablering

Indikatorer	Mätning															
<i>Tid sedan laga kraft alternativt aktualitetsprövning av översiktsplan</i>	Inga tillgängliga data															
<i>Antal pågående och antagna detaljplane-projekt med syfte att tillåta expansion och etablering av företag, senaste kalenderåret</i>	<div><div></div> Utfall<div></div> Mål</div>  <table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>2022</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>2023</td><td>1</td><td></td></tr></tbody></table>	År	Utfall	Mål	2020	1		2021	1		2022	1		2023	1	
År	Utfall	Mål														
2020	1															
2021	1															
2022	1															
2023	1															
<i>Antal kvm etableringsredo mark</i>	<div><div></div> Utfall<div></div> Mål</div>  <table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr></thead><tbody><tr><td>2021</td><td>41 000</td><td></td></tr><tr><td>2022</td><td>17 000</td><td></td></tr><tr><td>2023</td><td>17 000</td><td></td></tr></tbody></table>	År	Utfall	Mål	2021	41 000		2022	17 000		2023	17 000				
År	Utfall	Mål														
2021	41 000															
2022	17 000															
2023	17 000															
<p>Värdet avser detaljplanelagd (antagen och lagakraftvunnen) och icke-ianspråktagen mark för industriverksamhet.</p>																



Aktiviteter	Status	Kommentar
Uppdatera översiktsplanen	 Pågående	Förslaget till den nya översiktsplanen var ute på samråd under 2023. Nu bearbetas förslaget utifrån inkomna synpunkter, både i grupper med tjänstepersoner och grupp med politiker. Ambitionen är att innan/under sommaren 2024 skicka ut förslaget på granskning innan planen kan antas – förhoppningsvis i slutet av 2024.
Säkerställ god planberedskap för expansion och etablering i strategiska lägen.	 Pågående	<p>I förslaget till den nya översiktsplanen finns flera utpekade utbyggnadsområden för verksamhets- och industrimark. Det finns områden i alla tre tätorter samt ytterligare några längs stråket Indalsälven. Dessa områden visar på en viljeinriktning för expansion och etableringar, men områdena kommer behövas utredas vidare i en detaljplaneprocess innan något kan byggas på platsen.</p> <p>Kommunen har ingen planberedskap i form av detaljplanerad mark, något som är en förutsättning för större etableringar.</p>

Analys och resultat

Översiktsplanen är inte beslutad ännu

Antal pågående och antagna detaljplane-projekt med syfte att tillåta expansion och etablering av företag, har minskat under perioden.

Handläggningstider för bygglov har mellan 21 och 23 minskat så målet för denna indikator är nådd.

Att vi till nästa år har en beslutad Översiktsplan som skall visa vägen mot 2050 kommer underlätta vårt arbete eftersom nya utvecklingsområden är utpekade.

3.3.2 Delmål - Ett strategiskt grepp om hållbar energi

Indikatorer	Mätning
<i>Uppstart, antagande och aktualitetsprövning av strategier för hållbar energi</i>	Inga tillgängliga data

Aktiviteter	Status	Kommentar
Ta fram en kommunal vindkraftstrategi	🟢 Pågående	Ragunda kommun tar nya ställningstaganden kring vindkraft i den kommande Översiktsplanen och därmed upphäver vi den gamla strategin
Gör fler företag sökbara som leverantörer till vindkraft	✅ Avslutad	Här var tanken att marknadsföra den app./digitala affärsplattform som Vindkraftcentrum tagit fram i samarbete med Umeå universitet. Affärsplattformen skulle knyta ihop lokala företag som kunde leverera varor och tjänster till ett vindkraftsprojekt. Som registrerat företag skulle det gå att få direkt kontakt med projektören. Samtidigt kunde projektören söka efter en lokal eller regional leverantör av en viss tjänst eller vara. Tjänsten var i gång under en tid men lades sedan ner. I Ragunda kommun så var det några entreprenörer som registrerade sig.

Analys och resultat

Arbetet med vinkraftsstrategi pågår och beslut väntas under hösten. Resultat kan därför inte

påvisas samma gäller den digitala affärsplattformen som lades ner kort efter att mål och handlingsplaner beslutades

3.4 Prioriterat mål: Öka vår tillgänglighet inom kommunen och till omvärlden

För alla som bor och verkar här ska det vara lätt att ta del av de nyttor som finns inom och utanför kommunen. Företagen ska ha lätt att rekrytera den personal de vill ha och nå ut på sina marknader. För invånarna ska det på motsvarande sätt vara enkelt att ta anställning på arbetsplatser där de vill arbeta och ta del av varor och tjänster de efterfrågar.

Samlad bedömning av måluppfyllnaden

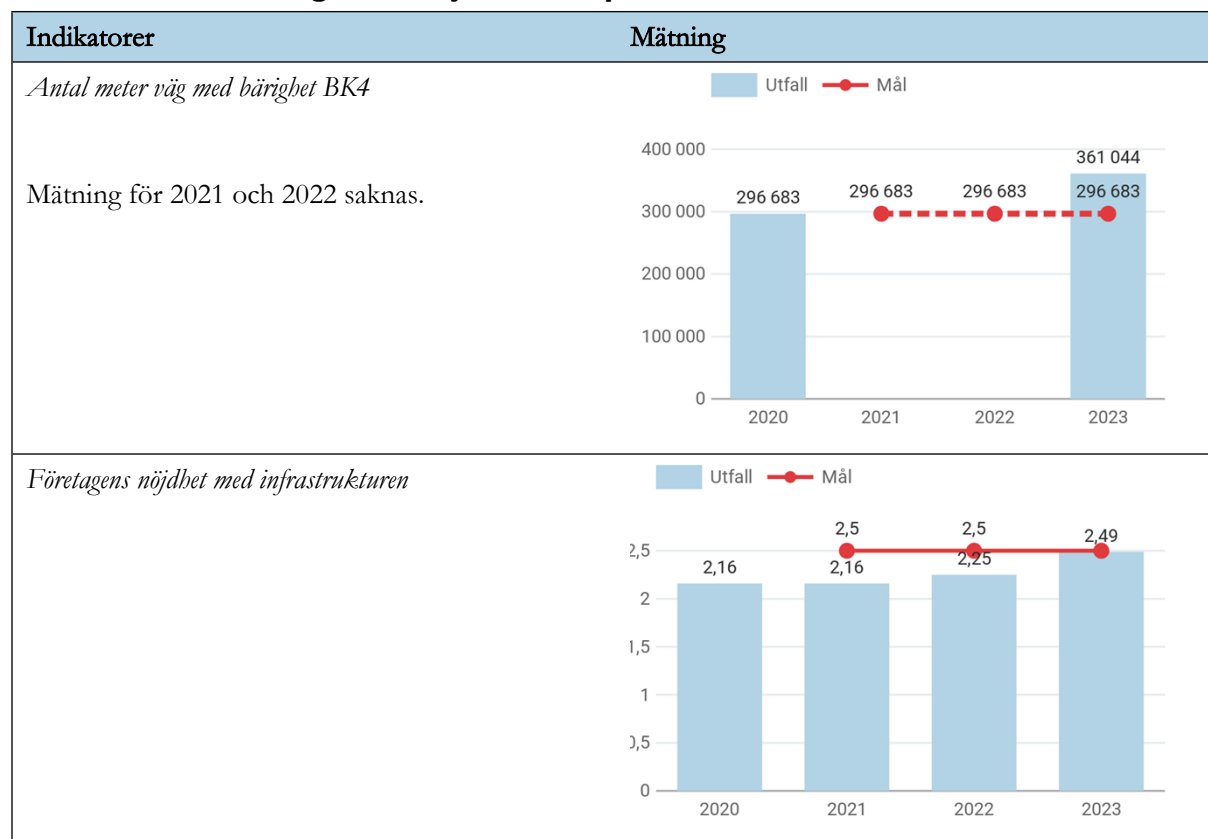
Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att vi har gjort ett bra arbete.


Antal resenärer i kollektivtrafiken ökar och vi har tillsammans med Länstrafiken Utökat turer Hammarstrand- Sundsvall kommer gå dagligen. Tider för skolpendling för gymnasielever Stugun, Bispgården är justerad. I översiktsplanen så har vi också jobbat med infrastrukturplanering.

Vi har deltagit i det regionala utvecklingsarbetet för att bevaka det lokala näringslivets intressen i den regionala och nationella transportplaneringen.

Vi har arbetat med att ta fram e-tjänster och under kommande vår så kommer fler.

3.4.1 Delmål - En näringslivsfrämjande transportinfrastruktur



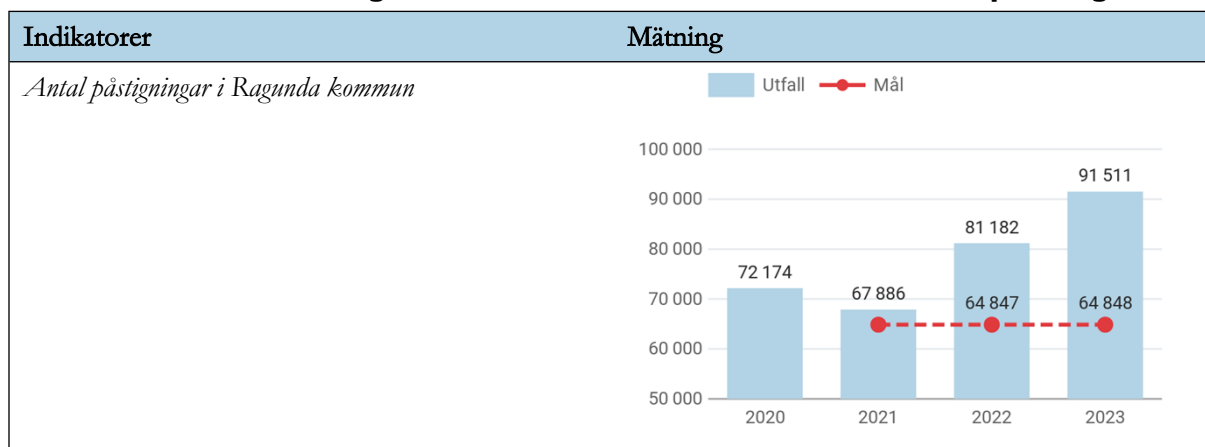
Aktiviteter	Status	Kommentar
Ett aktivt deltagande i det regionala utvecklingsarbetet för att säkerställa det lokala näringslivets intressen i den regionala och nationella transportplaneringen.	 Pågående	Under åren så har vi medverkat i det Regionala nätverket kring Länstransportplan och infrastrukturplanering samt i Transportutvecklingsrådet I Transportutvecklingsrådet medverkar även andra företagsfrämjande organisationer, så som Handelskammaren, JHT, Samling Näringsliv, för att förmedla näringslivet behov specifikt utifrån deras bransch och område. Ett stort arbete senaste året för nätverken är att påverka den nationella infrastrukturplanen som gett vårt län väldigt liten tilldelning. Från kommunens sida lägger vi mycket fokus på att förmedla behovet av vidmakthållande av våra vägar samt bevaka de projekt som Trafikverket har beslutat genomföra i vår kommun, det är gång och cykelväg Stugun Jämtlamell-OkQ8 samt väg Stugun, Kompaniet Vi har under åren även medverkat i dialogen kring tågstopp gällande Stambanan genom övre Norrland. Vi har också tagit höjd i vår Översiktsplan för möjligheter för en omlastningsterminal vid järnvägen i Bispgården


Analys och resultat

Antal meter med bärighet BK 4 har ökat från år 20 till år 23. Även Företagens nöjdhet med infrastrukturen har ökat. Målvärdena är nådda 2023.

Detta område är viktigt att bevaka med tanke på det kraftigt sänkta anslaget gällande infrastruktur till länet

3.4.2 Delmål - Förutsättningar för kollektivtrafikbaserad skol- och arbetspendling



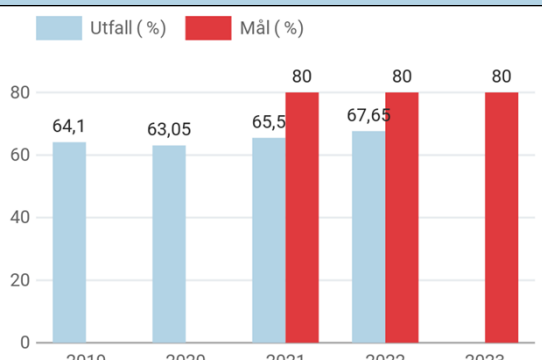
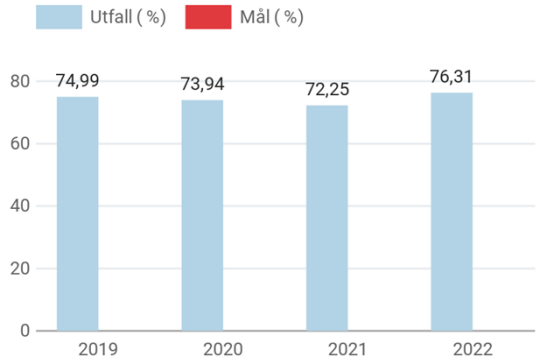
Aktiviteter	Status	Kommentar
Underlätta kollektivtrafiklösningar genom samhällsplaneringen och den lokala markanvändningen.	 Pågående	<p>2023 beredde samhällsbyggnadsavdelningen ett medborgarförslag om carport för cykelpendlare i Stugun. Kommunfullmäktige biföll medborgarförslaget men på grund av investeringsstopp och besparingskrav inom verksamheten har beslutet inte kunnat verkställas.</p> <p>I förslaget till den nya översiktsplanen beskrivs och motiveras behovet av en fungerande och effektiv kollektivtrafik – i form av buss- och tågtrafik. Flertalet strategiska inriktningar och ställningstaganden utgår ifrån en fortsatt dialog med Trafikverket och andra lokala aktörer.</p> <p>Majoriteten av utpekade utbyggnadsområden i förslaget till ÖP är längs riksväg 87. Om dessa bebyggs kan tillkommande inflyttning öka underlaget för kollektivtrafik avsevärt.</p> <p>Gång- och cykelvägar är utpekade i anslutning till nuvarande kollektivtrafik.</p>


Aktiviteter	Status	Kommentar
		Utöver detta finns inga konkreta markanvändningsplaner kopplat till kollektivtrafik – något som kan satsas mer på i framtiden.

Analys och resultat

Antal påstigningar i Ragunda kommun har kraftigt ökat utifrån målvärdet som sattes 2020. Det man ska påminna sig om var att pandemin år 20, och 21 gjorde att resande med kollektivtrafiken minskade.

3.4.3 Delmål - Goda möjligheter att nyttja digitala lösningar

Indikatorer	Mätning																		
<i>Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s. Andel i %</i>	 <table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall (%)</th><th>Mål (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>64,1</td><td></td></tr><tr><td>2020</td><td>63,05</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>65,5</td><td>80</td></tr><tr><td>2022</td><td>67,65</td><td>80</td></tr><tr><td>2023</td><td></td><td>80</td></tr></tbody></table>	År	Utfall (%)	Mål (%)	2019	64,1		2020	63,05		2021	65,5	80	2022	67,65	80	2023		80
År	Utfall (%)	Mål (%)																	
2019	64,1																		
2020	63,05																		
2021	65,5	80																	
2022	67,65	80																	
2023		80																	
Värde för 2023 har inte publicerats av PTS.																			
<i>Tillgång till, eller absolut närhet, till bredband med hastigheten 1 Gbit/s. Andel i %</i>	 <table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall (%)</th><th>Mål (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>74,99</td><td></td></tr><tr><td>2020</td><td>73,94</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>72,25</td><td></td></tr><tr><td>2022</td><td>76,31</td><td></td></tr></tbody></table>	År	Utfall (%)	Mål (%)	2019	74,99		2020	73,94		2021	72,25		2022	76,31				
År	Utfall (%)	Mål (%)																	
2019	74,99																		
2020	73,94																		
2021	72,25																		
2022	76,31																		
Giltigt målvärde saknas för indikatorn.																			

Aktiviteter	Status	Kommentar
Bygg ut fibernätet i hela kommunen.	 Pågående	Under 2024 kommer sträckorna Björkvattnet-Kötsjön samt Ragunda-Västeråsen att färdigställas men etapp 3 och 4 Utanede, Österede och Västerede samt förtätningarna i Stugun, Hammarstrand och Bispgården är pausade pga.

Aktiviteter	Status	Kommentar
		investeringsstopp beslutat i KSAU mars 2024.
Genomför informationskampanjer till hushåll om vikten av att ansluta fastigheter till fibernätet.	▶ Pågående	Ny information ges i samband med att nya sträckor finansieras
Utveckla kommunens e-tjänster riktade till företag.	▶ Pågående	Under åren så har e-tjänster tagit fram och under våren 2024 är fler på gång. Dessa e-tjänster är klara Anmälan försäljning av tobaksfria nikotinprodukter. Anmälan om försäljning av elektroniska cigaretter och påfyllningsbehållare samt Livsmedelsverksamhet - lämna uppgifter för omklassning enligt ny riskklassningsmodell

Analys och resultat

Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s. Andel i % Här har vi legat relativt still under åren 20–23 en liten ökning kan ses men vi når inte målvärdet. Kommunen har beviljats bidrag för utbyggnad under perioden 20–25 och det har inte gett effekt på mätningarna ännu samt att värdet för 2023 inte ännu har publicerats av PTS.

Kommunens e-tjänster riktade till företag utvecklas löpande

3.5 Prioriterat mål: Stärka kompetens- och arbetskraftsförsörjningen till vårt näringsliv

Våra invånare ska ha goda förutsättningar för ett livslångt lärande som ger dem en god beredskap att bidra på en arbetsmarknad i förändring. Kommunens ungdomar ska möta arbetslivet med kunskaper och förmågor som gör dem attraktiva på den lokala arbetsmarknaden. Företag och kommunala verksamheter i Ragunda kommun ska ha lätt att hitta rätt kompetens för de uppgifter som behöver utföras.

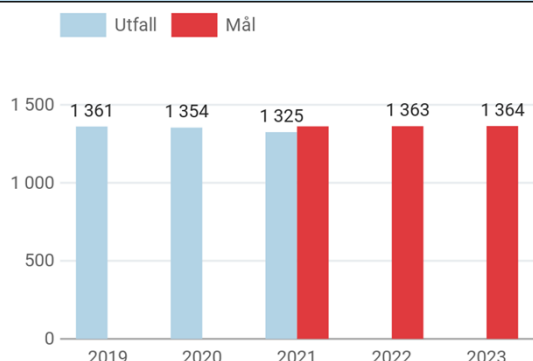
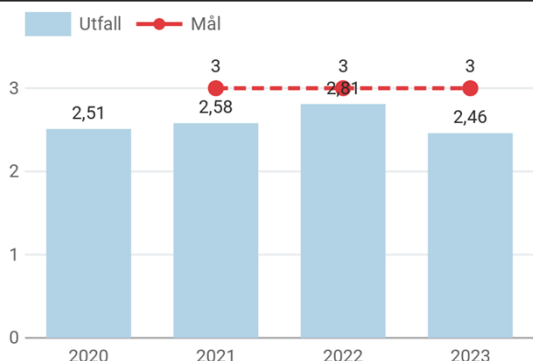
Samlad bedömning av måluppfyllnaden

Här finns mycket att göra och med den regionala kompetenförsörjningsplanen och tätare kontakt och samarbete med Jämtlands gymnasium, näringslivet och branschorganisationer så hoppas vi kunna hitta rätt aktiviteter för att stärka kompetens -och arbetskraftsförsörjningen.

Uppstart av Transportprogrammet via JGY i Bispgården har genomförts utifrån det behov Transportbranschen påkallat. Vi finansierar ung företagsamhet så våra gymnasielever får kunskaper i entreprenörskap. Vi medfinansierar även Handelskammarens projekt Kompenskompassen som syftar till att ge framtidens arbetskraft kunskap för att kunna ta

medvetna studie- och yrkesval.

3.5.1 Delmål - En hög sysselsättning i det privata näringslivet

Indikatorer	Mätning																		
<i>Förvärvsarbetande i näringslivet (dagbefolkning), antal</i>	<div><div>Utfall</div><div>Mål</div></div>  <table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>1 361</td><td></td></tr><tr><td>2020</td><td>1 354</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>1 325</td><td>1 325</td></tr><tr><td>2022</td><td></td><td>1 363</td></tr><tr><td>2023</td><td></td><td>1 364</td></tr></tbody></table>	År	Utfall	Mål	2019	1 361		2020	1 354		2021	1 325	1 325	2022		1 363	2023		1 364
År	Utfall	Mål																	
2019	1 361																		
2020	1 354																		
2021	1 325	1 325																	
2022		1 363																	
2023		1 364																	
<i>Företagens nöjdhet med tillgång till kompetens</i>	<div><div>Utfall</div><div>Mål</div></div>  <table><thead><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>2,51</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>2,58</td><td>3</td></tr><tr><td>2022</td><td>2,81</td><td>3</td></tr><tr><td>2023</td><td>2,46</td><td>3</td></tr></tbody></table>	År	Utfall	Mål	2020	2,51		2021	2,58	3	2022	2,81	3	2023	2,46	3			
År	Utfall	Mål																	
2020	2,51																		
2021	2,58	3																	
2022	2,81	3																	
2023	2,46	3																	

Aktiviteter	Status	Kommentar
<p>Följ upp näringslivsundersökningen från 2020.</p>	<p>✓ Avslutad</p>	<p>Under hösten 2020 genomfördes en näringslivsundersökning i länet för att fånga upp bla kompetens- och utvecklingsbehov hos företag. Undersökningen riktar sig till samtliga företag med en (1) anställd och uppåt. Syftet med undersökningen var att fånga upp behov och utmaningar kopplat till framför allt kompetensförsörjning hos företagen i länets kommuner. Utifrån den undersökningen så har man regionalt arbetat med en gemensam plan för kompetensförsörjningen på regional nivå. Planen har 4</p>

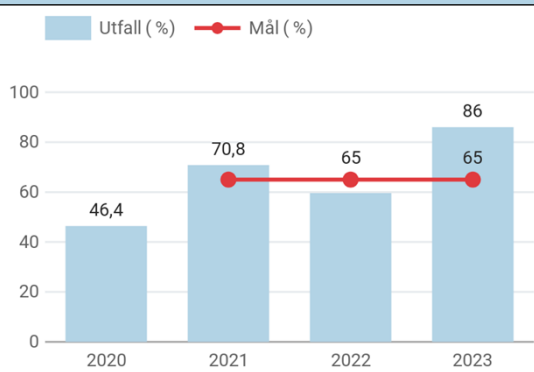
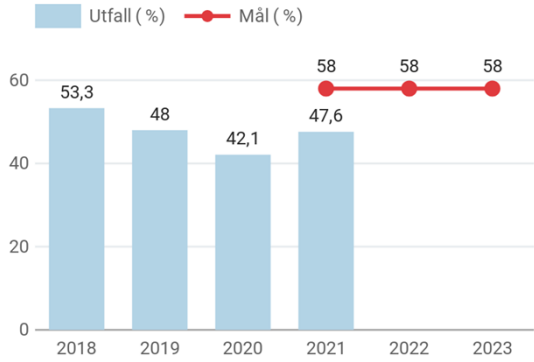
Aktiviteter	Status	Kommentar
		<p>fokusområden</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utveckla arbetet med prognoser och underlag i syfte att främja strategisk kompetensstyrning • Förbättra infrastruktur för flexibel tillgång till livslångt lärande i hela länet • Stärk arbetet med att behålla och locka hit kompetens • Förbättra förnyelseförmåga och kompetens för att kunna ställa om och möta framtiden på nya och långsiktigt hållbara sätt. <p>Till planen jobbas det nu med insatser för genomförande.</p>

Analys och resultat



Gällande indikatormätningarna förvärvsarbetande i näringslivet (dagbefolkning), antal samt företagens nöjdhet med tillgång till kompetens så har SCB avslutat statistikprodukten RAMS som nyckeltalet hämtas ifrån. Mätning kan endast göras fram till år 2021. Målet för företagens nöjdhet till kompetens når vi inte.

Arbetet med kompetensförsörjningen är av största vikt och vi behöver titta på hur vi kan jobba med den frågan tillsammans

3.5.2 Delmål - En bra matchning mellan gymnasieutbildningarna och det lokala näringslivets behov

Indikatorer	Mätning
Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%)	
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden 1 år efter fullföljd gymnasieutbildning, yrkesprogram hemkommun, andel (%)	
Värde saknas för 2022 och 2023 på grund av eftersläpning i nyckeltalet. Detta beror på att måttet baseras på inkomstuppgifter som uppdateras i april för två år innan.	

Aktiviteter	Status	Kommentar
Identifiera bristyrken och få fler att utbilda sig inom dessa.	🟢 Pågående	<p>Uppstart av Transportprogrammet via JGY i Bispgården har genomförts utifrån det behov Transportbranschen påkallat. Vi medverkar och ger inputs till den regionala kompetensplaneringen som region JH ansvarar för. Vi medfinansierar Handelskammarens projekt Kompetenskompassen som arbetar för att ge framtidens arbetskraft kunskap för att kunna ta medvetna studie- och yrkesval. Genom aktiviteter informeras ungdomar om hur arbetsmarknaden ser ut, var jobben finns och vad de behöver tänka på för att ta sig dit.</p>

Aktiviteter	Status	Kommentar
		projektet lyfter även det lokala näringslivet för att öka ungas intresse och kunskap om vilka företag och arbetsmöjligheter som finns.
Utökat samarbetet mellan det lokala näringslivet, gymnasieskolan och Lärcentrum.	 Pågående	Uppstart av Transportprogrammet via JGY i Bispgården har genomförts utifrån det behov Transportbranschen påkallat. På länsnivå så arbetar vi med den regionala kompetensförsörjningsplanen med tillhörande fokusområden. Denna kan vi sedan använda i vårt arbete lokalt
Främja en positiv inställning till entreprenörskap och företagande bland elever i gymnasieskolan och grundskolan.	 Pågående	Vi finansierar ung företagsamhet så våra gymnasieelever får kunskaper i entreprenörskap. Vi medfinansierar även Handelskammarens projekt Kompenskompassen som syftar till att ge framtidens arbetskraft kunskap för att kunna ta medvetna studie- och yrkesval. Genom aktiviteter informerar vi ungdomar om hur arbetsmarknaden ser ut, var jobben finns och vad de behöver tänka på för att ta sig dit. Vi lyfter även det lokala näringslivet för att öka ungas intresse och kunskap om vilka företag och arbetsmöjligheter som finns i vår kommun. Vi behöver jobba bredare och mer med denna aktivitet

Analys och resultat

Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%) har vi från år 20 med 46,4% ökat till år 23 med 86% Målet är satt till 65%.

Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden 1 år efter fullföljd gymnasieutbildning, yrkesprogram hemkommun, andel (%) tyvärr saknas värde för 2022 och 2023 på grund av eftersläpning i nyckeltalet. Detta beror på att måttet baseras på inkomstuppgifter som uppdateras i april för två år innan, men tittar vi på senaste mätningen år 21 så låg vi på 47,6 och Målvärdet är 58. Här kan man se att åren, främst år 20 är väldigt låg i procent, men även här har nog

pandemin satt stopp, det går upp lite år 21 så det ska bli intressant att se siffrorna för år 22 och 23 när de kommer.

Vi behöver jobba mer med entreprenörskap i grundskolan och vår samverkan Ung företagsamhet kan utvecklas för att nå alla elever

4 Slutsatser

Programmet innehåller 5 stora områden med tillhörande handlingsplaner och delmål. Vissa av de indikatorer vi ska mäta är svåra att direkt påverka samt att andra byts ut eller ändras, det blir då svårt att behålla kontinuiteten och se resultat på kort och lång sikt.

Vi behöver prioritera vad som är viktigast att jobba med. Utifrån resultatet av de indikatormätningar som gjorts åren 21–23 så behöver vi jobba med

- Kompetensförsörjning
 - Infrastruktur
 - Etableringsfärdig mark
 - Bemötande och dialog
-
- Bristande ekonomi har gjort att delar av handlingsplanen varit svåra att förverkliga
 - Kommunen har haft utmanande år med politisk instabilitet och hårda besparingar vilket har gjort att fokus och resurser inte kunnat prioritera det långsiktiga strategiska arbetet
 - Många aktiviteter har påbörjats vilket är bra, men få är att anse avslutade/fullt genomförda. Oklart om det är handlingsplanens syfte att aktiviteterna ska nå avslut, eller om de ska arbetas med löpande?
 - Flera indikatorer har inte gått att mäta vilket gjort det svårt att bedöma måluppfyllnaden

5 Förslag till fortsatt arbete

Kommunledningsavdelningen föreslår att politiken tillsätter en referensgrupp som tillsammans med tjänstepersoner arbetar med att revidera handlingsplanen. Målsättningen bör vara att kommunen beslutar om en reviderad handlingsplan för näringsliv och utveckling i slutet av 2024.

Kommunledningsavdelningen bedömer att handlingsplanens målhierarki, med fem prioriterade mål och underställda delmål, är tydlig och bidrar med struktur till arbetet.

Kommunledningsavdelningen föreslår att den centrala uppgiften i revideringsprocessen blir att genomlys handlingsplanens indikatorer och aktiviteter, samt det övergripande arbetssättet med handlingsplanen.

Som framkommer av uppföljningsrapportens slutsatser baseras nuvarande bedömning av måluppfyllnaden delvis på inaktuella indikatorer. Många indikatorer baseras på externa mätningar som skiftar mellan år eller uppsättningar av data som inte finns till kommunens förfogande. I revideringen av handlingsplanen bör det säkerställas att indikatorer är mätbara, tydliga, och ändamålsenliga i förhållande till delmålen.

Flera av handlingsplanens aktiviteter är genomförda och avslutade vilket föranleder ett behov av nya aktiviteter. Det ska även framhållas att trots att enstaka aktiviteter är genomförda och avslutade, så har Kommunledningsavdelningen inte kunnat bedöma delmål som helt uppfyllda. Därför finns det också anledning att se över huruvida aktiviteterna är adekvata i förhållande till handlingsplanens mål, för att säkerställa att aktiviteterna aktivt bidrar till måluppfyllnaden.

Revideringen av handlingsplanen bör även tillse att det finns ekonomiska medel för att genomföra handlingsplanens aktiviteter. Som framgår i uppföljningen har bristande ekonomi i vissa fall varit ett hinder för realiserandet av handlingsplanen. För att kunna förverkliga handlingsplanens ambitioner krävs adekvata resurser - både i termer av finansiering och kompetens. Insatser och åtgärder måste även vara av sådan karaktär att kommunen har rådighet över dem givet dess lagstadgade befogenheter.

Näringslivsrådets roll i förhållande till Program för näringsliv och utveckling tillika Handlingsplanen för näringsliv och utveckling bör förtydligas, sedan rådet har tillsatts efter att programmet och handlingsplanen antogs av Kommunfullmäktige och Kommunstyrelsen.

Ytterligare föreslås att revideringen innefattar en genomsyn av kommunikationen kring handlingsplanen. Det innefattar både hur handlingsplanen kommuniceras externt, samt processen kring uppföljning och återrapportering av handlingsplanen. Kommunledningsavdelningen efterfrågar tydligare skrivningar gällande intervall för handlingsplanens giltighet samt hur ofta den bör följas upp och revideras. Kommunledningsavdelningen föreslår även ett generellt tätare samarbete med politiken och referensgruppen kring handlingsplanen framgent.