

Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktiges presidium

Revisionsrapport " Granskning av skolans ledning och styrning ur ett ekonomiskt perspektiv"

Revisionen har via Azets Revision & Rådgivning översiktligt granskat kommunens budgetprocess samt styrning och ledning ur ett ekonomiskt perspektiv avseende skolan.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen endast delvis har en ändamålsenlig budgetprocess samt styrning och ledning ur ett ekonomiskt perspektiv med fokus på barn- och utbildningsavdelningen.

Bedömningen bygger vi bland annat på att budgetprocessen varit otydlig och saknat aktuella styrande och stödjande dokument, vilket försvårat synliggörande, motivering och uppföljning av ekonomiska prioriteringar. Inför budgetprocessen 2026 har dock tydligare riktlinjer och direktiv till viss del tagits fram, vilket vi bedömer som positivt. Vi baserar vidare vår bedömning på att vi i protokollsgranskning inte kan se att beslutade rutiner om ekonomisk uppföljning sker i den utsträckning som fullmäktige beslutat.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att det finns uppdaterade och fastställda styrdokument som fastställer hur budgetprocessen ska se ut
- Besluta om på vilka grunder som resurser ska fördelas till skolenheter och med jämna mellanrum följa upp modellens ändamålsenlighet. (2 kap. 8 b § och 4 kap. 3 och 5 §§ SkoL)
- Stärka analysen av budgetavvikelser genom att utöka jämförelserna med andra liknande kommuner
- Säkerställa att kommunstyrelsen får den uppföljning och information de behöver avseende avvikelser mot budget för att säkerställa en budget i balans. Se över om en prognos över verksamheternas ekonomi ska tas fram och presenteras för kommunstyrelsen tidigare än vid delårsrapporten per sista augusti
- Upprätta en handlingsplan eller aktivitetslista för att säkerställa en budget i balans.

Revisionen hemställer om att kommunstyrelsen lämnar synpunkter avseende vilka åtgärder som beräknas att vidtas utifrån rekommendationerna.

Revisionen emotser svar senast den 30 maj 2026.

För Ragunda kommuns revisorer

Håkan Lindström
Ordförande

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Håkan Ingvar Lindström

Ordförande revisionen

Serienummer: 63c64946f7c055[...]6daa0354c568e

IP: 90.238.xxx.xxx

2026-02-09 10:46:05 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.