

Bilaga 1.

Process för framtagande av Program och planer

En upphandling för framtagande av program och planer för näringsliv och utveckling gjordes. WSP tilldelades uppdraget.

Upphandlingens syfte och Mål

Ragunda kommun hade för avsikt att ta fram program och planer inom näringsliv- och utvecklingsenheten. De verksamhetsområden som enheten då arbetade med var: näringsliv, kultur, föreningar och fritid, kommersiell och offentlig service, turism och våra turismanläggningar. I dag har biblioteken tillkommit till vår enhet

Syfte

Syftet var att strategin för bilden av Ragunda tydliggörs gällande ovanstående områden och kopplas mot de redan tagna strategierna och analyserna på EU nivå, nationell nivå, regional nivå och lokal nivå. Exempelvis de globala målen, EU:s kommande programperiod, OECD rapporten, den regionala utvecklingsstrategin, smart specialisering, strukturanalys för Jämtlands län, Svensk näringslivs ranking, Kolada de politiskt beslutade målen och bilden av Ragunda, Ragundas vision samt översiktsplanen mm.

Insatsens syfte kan kortfattat sägas vara att ta fram underlag som kan bidra till samordning och samsyn mellan de olika program och strategier som beskrivs ovan för Ragundas utveckling och vara ett stöd för framtida planer prioritering och arbetssätt. Resultatet skall även fungera som ett underlag för fortsatt utveckling i kommunen.

Mål

Målet med uppdraget som WSP fick var att i nära dialog med Ragunda kommun ta fram program för näringsliv och utvecklingsenheten. Programmet/programmen ska visa på de förutsättningar, och svårigheter för tillväxt och utveckling som finns i de olika områden vi valt att fokusera på. Till programmet/programmen ska kopplas handlingsplaner som ska presentera förslag på de fem viktigaste åtgärderna att genomföra samt förslag på två övergripande sammanhållande åtgärder för utveckling och hållbar tillväxt.

Arbetsgång

Arbetsgruppen har bestått av Carina Landin, Robert Falk och Anna-Märta Johansson. Styrgrupp/referensgrupp har varit kommunstyrelsens presidium samt kommundirektör, kommunsekreterare och ekonomichef. Ledningsgruppen har löpande informerats

Ett uppstartsmöte hölls den 17 september 2020. Därefter har minst ett möte per månad hållits med arbetsgruppen. Dialog med Styrgruppen/referensgruppen har hållits under de ”måndagsmöten” som enheten haft varannan vecka, på dessa möten har även ordförande för samhällsbyggnadsutskottet och förvaltningschef för samhällsbyggnadsförvaltningen deltagit

Den 25 november inbjöds det lokala näringslivet, politiker, företagsorganisationer samt näringslivsenheten på Region Jämtland Härjedalen till en digital workshop, där vi tillsammans diskuterade viktiga fokusområden och prioriteringar för framtiden. Syftet med workshopen var att få inspel till program- och handlingsplanarbetet. Ca 50 personer deltog. De två grundfrågorna vi koncentrerade oss på var.

- Vilket fokus och vilka insatser är viktigast för att stärka näringslivet i Ragunda kommun?
- Vad kan kommunen respektive företagen göra och hur kan vi agera tillsammans för att stärka kommunens utvecklingsförutsättningar?

Den 18 januari skickades program och planer via e-post i vårt företagsregister till företagen samt till politiken ut på remiss.

Utifrån inkomna synpunkter så reviderades materialet.

Förslag på de politiska målvärdena har via Kommunstyrelsen presidium varit på remiss till de politiska partierna.

Programmet

Kommunens litenhet skapar förutsättningar för snabba beslutsvägar och en enkelhet i kontakten mellan företag och kommun, men litenheten innebär samtidigt begränsade resurser och ett behov av prioriteringar och tydligt fokus i det strategiska utvecklingsarbetet. Behovet av ett samlat strategiskt grepp om näringslivets utvecklingsförutsättningar bottnar i flera faktorer. En kraftsamling för näringslivets utveckling kan lätt överskuggas av löpande ärendehantering och annan ordinarie verksamhet i en liten kommun, särskilt i frågor där kommunens direkta rådighet är begränsad. Det näringslivsfrämjande arbetet behöver involvera många delar av kommunens organisation för att kunna nå de mål som sätts upp i detta program. Förvaltningarna för barn och utbildning samt samhällsbyggnad är båda viktiga, liksom kommunledningsförvaltningen. Risken är annars att viktiga strategiska frågor av kommunövergripande karaktär hamnar mellan stolarna i en sektorsuppdelad kommunal organisation.

Därtill innebär prioriteringar i vad kommunens ska satsa på att potentiella intressekonflikter kommer till ytan och försvårar nödvändiga ställningstaganden. Det näringslivsfrämjande arbetet behöver därför ett starkt politiskt stöd och engagemang. En fokusering i det lokala utvecklingsarbetet är också nödvändig för att åstadkomma en ändamålsenlig och resurseffektiv samordning inom kommunen. Det gäller även mellan kommunens och andra aktörers insatser för att främja näringslivets utveckling. En föränderlig omvärld innebär samtidigt att en flexibilitet i denna fokusering är lika nödvändig. Mot denna bakgrund har detta program tagits fram med syftet att ange en riktning för kommunens arbete för att främja näringslivets utveckling i Ragunda kommun

Handlingsplanen

I handlingsplanen operationaliseras prioriterade mål och delmål till insatser, adresserade till nämnder och förvaltningar. Handlingsplanen innehåller tidplan för när och hur aktiviteterna ska genomföras, anger vem eller vilka som ansvarar för genomförandet samt anger hur finansiering sker. Syftet med en uppdelning i program och handlingsplan är att handlingsplanen kan revideras löpande efter behov och utveckling samtidigt som programmets långsiktiga fokus behålls.

Programmet bör aktualitetsprövas varje mandatperiod och handlingsplanen årligen. Detta ger en flexibel väg mot långsiktiga och stabila mål.

Indikatorer och Målvärden

För att kunna mäta insatserna i handlingsplanen och se att vi kommer närmare de mål vi satt upp så behövs indikatorer. Indikatorerna speglar status för utvecklingen mot ett mål men fångar inte in hela målen. Måluppfyllelsen bör därför bedömas utifrån en samlad bedömning där indikatorerna är ett hjälpmedel