



# Projektplan

Datum

2021-03-18

## Projektuppgifter

Projekt namn Kälksport Hammarstrand			Geografiskt verksamhetsområde		
Projektets startdatum		Projektets slutdatum			
Projektägare/sökande organisation Svenska Skridskoförbundet			Organisationsnummer 802003-0758		
Adress Box 11016		Postnummer 101 61		Ort Stockholm	
Kontaktperson Hasse Abrahamson		Telefon 070-616 64 99		E-post hasse.abrahamson@swesliding.se	
Kontaktperson		Telefon		E-post	

### 1. Kort bakgrund till projektet – hur har idén uppkommit?

Hammarstrands rodelbana har återigen blivit aktuell som anläggning för träning, tävling och turistisk verksamhet för kälksporterna banrodel, bob och skeleton. Skridskoförbundets föreningar har tack vare coronan efterfrågat om det kan vara möjligt att starta upp Hammarstrand igen då möjligheterna till internationella resor kraftigt reducerats. Förbundsstyrelsen har intresserat sig i frågan och har inledningsvis tagit ett antal kontakter med bl.a. Ragunda kommun och Hammarstrands Rodelklubb. Samtidigt har ett antal föreningar samtalat med Hammarstrands Rodelklubb och planerat för olika arbetsinsatser under säsongen 2020-2021.

Svenska Skridskoförbundet har också fört samtal med International Luge Federation (FIL) om Hammarstrand i ett internationellt perspektiv då det saknas anläggningar riktade mot barn, unga och nybörjare ute i världen.

Samtal har även förts med bl.a. Ragunda kommun, Region Jämtland Härjedalen och Leader 3sam. Ur dessa samtal noterades ett intresse kring utveckling av Hammarstrands rodelanläggning. Därvid föreslogs att som ett första steg genomföra en *förstudie* kring möjligheter och konsekvenser av en framtida utvecklingsstrategi för Hammarstrands rodelbana och dess roll i ett bredare utvecklingsarbete. Dessutom har resultatet av genomförd säsong 2020-2021, givit underlag för samtidigt behov av ansökan och genomförande av *akuta åtgärder* inför kommande säsong 2021-2022.

Svenska Skridskoförbundets verksamhetsgrenar inom kälksporten är bob, banrodel, parabob, skeleton, naturrodel, alpinrodel samt sledcross. Vissa sommaraktiviteter börjar växa fram genom träning och tävling med kälkar på hjul. Aktiviteter som enkelt går att överföra till turistisk verksamhet sommartid.

Svenska Skridskoförbundet är medlemmar i Sveriges Riksidrottsförbund (RF).

## 2. Beskriv er projektidé

Studien omfattar inventering, analysarbete enligt Aktivitet A, samt genomföra kortsiktiga åtgärder som förutsättning för studiens genomförande och för framtida utveckling, Aktivitet B.

### **Aktivitet A.**

#### *A.1 Kälksportsanläggning - Rodelbanan*

- Rodelbanans nuvarande kondition inkl. servicebyggnader.
- Markavtal, nyttjanderätt, dispositionsmöjligheter
- Anläggningserfarenhet - Kompetens om rodelsport
- Utveckling/Klimatanpassning av framtida anläggning
- Interntransporter

#### *A.2 Förening HRK*

- Lokal föreningsstruktur
- Medlemmar, ekonomi, demokrati
- Övrig föreningsadministration.
- Ungdomsverksamhet - Utbildning
- Tävlingsadministration

#### *A.3 Media och kommunikation*

- Medianätverk
- Att kommunicera projektet - Kommunikationsplan
- Annonsering – Layout – Facebook – Hemsida
- Marknadsföring

#### *A.4 Infrastruktur*

- Trafikfrågor; hänvisning och skyltning, parkering.

#### *A.5. Samhällsstruktur*

- Ragunda kommuns policy för idrott, fritid och kultur.
- Regional samverkan; offentlig samt näringsliv och övrig fritids- och kulturverksamhet.
- Befolkningsstruktur, lokalt och regionalt.

#### *A.6 Kullstabergets aktivitetspark*

- Övriga aktivitetsområden
- Förutsättningar för samverkan kring Kullstaberget

#### *A.7. Samverkan idrottsorganisationer*

- Idrottsorganisationer, nationellt
- Idrottsorganisationer, internationellt
- Central samverkan: Idrottsförbund SF, SDF e.t.c.

#### *A.8. Turism*

- Logi och boende för turism
- Innovativa strömningar och utvecklad besöksnäring.

#### *A.9. Miljö- och klimatfrågor*

- Miljöaspekter
- Hållbarhet över tid – Forskning

#### A.10 *Investering*

- Framtida övergripande investeringsbehov, områden
- Finansieringsstruktur

#### A.11 *Drift*

- Driftkostnadsberäkning

### **Aktivitet B.**

#### B.1 *Kortsiktiga åtgärder*

- Åtgärd 1, snöskoter renovering alternativt ny begagnad
- Åtgärd 2, belysning 300 m
- Åtgärd 3, högtalar-/kommunikationsanläggning
- Åtgärd 4, tidtagningssystem
- Åtgärd 5, vattenförsörjning pump etc.
- Åtgärd 6, justering ban- och målkurva mtrl.

Förstudien kommer att genomföras under 2021 och belysa nuläge och möjliga områden för utveckling av kälksporten i Hammarstrand som en attraktiv del i aktivitetskonceptet kring Kullstaberget.

Studien kommer att avlämna en samlad dokumentation som redovisar kontakter som tagits inom respektive målgrupper, samt analyser och förslag till eventuellt fortsatt fördjupat utvecklingsarbete, samt förslag till sökbara vägar för finansiering och genomförande av olika projekt/delprojekt.

### 3. Projektets syfte. Varför vill ni genomföra projektet?

Att göra en förstudie kring vilka förutsättningar som kan finnas för att senare genomföra ett mer omfattande utvecklingsarbete kring Hammarstrands rodelbana som en del i Kullstabergets aktivitetspark på längre sikt och i ett lokalt/regionalt samarbete.

#### *Varför?*

I Hammarstrand finns en rodelbana som byggdes på 1960-talet och som under tidiga år vunnit stort internationellt erkännande. En anläggning med hög status som arrangerat många VM, EM och World Cup tävlingar. Banan har också varit aktuell som OS bana vid flera tillfällen när Sveriges Olympiska kommitté sökt värdskap som arrangör. Arenan har också samlat många åkare och tävlande inom Sverige och blev under sin glanstid en Nationalarena för kälksporten i Sverige och har starkt bidragit till att Sverige vid olika OS representerats av 64 olympier genom åren. Hammarstrands rodelklubb har varit motor i denna anläggning och har representerats av många lokala tävlande både nationellt och internationellt.

Frågan om att starta upp banan igen, är ett omfattande arbete på många plan. Anledningen är att det i Sverige idag inte finns någon motsvarande bana på annan plats inom landet. All träning och tävling i bana sker utomlands. Detta innebär att endast ett begränsat antal utövare har möjlighet att åka till dessa evenemang. Nyrekrytering av åkare blir därefter. En eller flera ungdomsgenerationer är på väg att gå förlorad om inte Sverige kan erbjuda träning och tävling på inhemska banor.

Detta är en av anledningarna till att tanken på uppstart i Hammarstrand fått ny glöd. En annan anledning är också den pågående coronapandemin som stänger eller minskar resandet mellan länder, vilket skapar efterfrågan på anläggningar i Sverige.

Hammarstrand som ort och dess rodelbana har ett namn och en historia som är känd i Sverige och över flera delar av världen. Kan vi och finns det förutsättningar för att skapa en utveckling av kälksporten i Jämtland igen? Inte att förglömma de potentiella vinsterna för det lokala och regionala näringslivet som en bana i drift skulle medföra. Låt oss pröva den möjligheten genom att i ett andra steg göra en förstudie.

Ett första steg har tagits innevarande säsong 2020-2021, där ideella krafter byggt upp bana upp till 400 meters nivå. Premiären med att åka i banan sker under sportlovsvecka 9. Om vädret tillåter?

#### 4. Målgrupp – Vilka kan ha nytta av projektet? Vilka är mottagare av projektets resultat?

##### *Nytta av projektet:*

Kälksporten lokalt, regionalt, centralt och internationellt. Det lokala föreningslivet i stort samt allmännyttan då utbudet av aktiviteter starkt präglar den upplevda livskvaliteten på en ort. Sveriges Olympiska Kommitté. Besöksnäring lokalt. Boendenäring lokalt. Övrigt näringsliv. Beslutsfattare i kommuner/regioner och kommunala bolag för framtida finansieringslösningar. Tillika samhällsnyttiga fonder samt näringslivsorganisationer.

##### *Mottagare av projektets resultat:*

Hammarstrands Rodelklubb, Ragunda kommun, Region Jämtland Härjedalen, Peak Innovation Östersund och Svenska Skridskoförbundet, RF/SISU Jämtland Härjedalen..

#### 5. Projekt mål – vilka mål ska vara uppnådda vid projektets slut? Vad ska projektet leverera?

Projekt mål: Vad ska vi leverera? – Förstudierapport med förslag till utvecklingsområden.

##### 5.1 Horisontella mål – dessa ska präglade samtliga projekt som drivs i Leader 3sams område.

Ett projekt måste kunna visa och förklara hur hänsyn tas till de horisontella kriterier som finns. Beskriv hur ni tagit hänsyn till nedanstående kriterier i ert projekt:

- Jämställdhet – alla oavsett könstillhörighet ska ha lika möjligheter att vara med och påverka
- Likabehandling och icke-diskriminering
- Hållbar utveckling – miljötänk, hushållning med resurser osv
- Ungdomars deltagande och påverkan

Svenska Skridskoförbundet är medlem i Riksidrottsförbundet och har därmed ställt sig bakom de nationella och internationella regler som finns inom idrotten.

##### Jämställdhet

Det övergripande målet för idrottens jämställdhetsarbete är att kvinnor och män ska ha samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen, se RFs jämställdhetsmål. Det innebär bl.a. att kvinnor och män har lika stort inflytande i beslutande och rådgivande organ. Inget kön ska vara representerat med mindre än 40 procent.

Projektgruppen är f.n. sammansatt enligt följande: ....

- Svenska Skridskoförbundets styrelse (procent): 50% män och 50% kvinnor
- Projektgrupp Hammarstrand (procent): 75% män och 25% kvinnor

#### Lika behandling och icke-diskriminering

Den svenska idrottsrörelsen följer FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, konventionen om barnets rättigheter (barnkonventionen) och konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Ett samhälle tillgängligt för alla, är en viktig del i arbetet med mänskliga rättigheter.

#### Hållbar utveckling – miljötänk, hushållning med resurser osv

I en hållbar idrottsrörelse betyder hållbarhet att vi ska ta ansvar och bidra till en bättre miljö, livslångt idrottande och ett samhälle där vi tar hand om varandra och ser till allas behov och välmående. Hållbar utveckling kan delas in i tre delar som samspelar och stödjer varandra: Ekologisk hållbarhet - Social hållbarhet – Ekonomisk hållbarhet. Det arbetas nu med att FN:s 17 globala hållbarhetsmål arbetas in i inom RF/SISU och övriga idrottsrörelsen.

#### Ungdomars deltagande och påverkan

All idrott för barn ska bedrivas utifrån ett barnrättsperspektiv och utgå från FN:s konvention om barnets rättigheter (barnkonventionen). Barnkonventionen blev lag i Sverige 2020-01-01. Att idrottsrörelsen ska följa barnkonventionen står inskrivet i RF:s stadgar sedan 2009. Verksamheten ska utgå ifrån barnets uttalade intressen och behov. Leken, glädjen och lusten att röra sig ska komma i första hand. Träningen bör vara allsidig och barnen bör även uppmuntras att hålla på med flera idrotter, vilket minskar skaderisken och ökar motivationen att fortsätta träna.

RF:s Anvisningar för Barn- och Ungdomsidrott bygger i all väsentlighet på att all idrottsverksamhet för barn och ungdomar ska bedrivas utifrån ett barnrättsperspektiv och följa FN:s barnkonvention. Ett barnrättsperspektiv innebär att med respekt för barnets åsikter alltid ha dess bästa, det vill säga dess välmående, hälsa och positiva utveckling, för ögonen.

FN:s konvention om barnets rättigheter visar klart och tydligt via artikel 12 som lyder: Att det är angeläget att tillförsäkra barn och ungdomar möjligheten att göra sin röst hörd. Något som inte alltid är självklart. Forskning har visat att åtta av tio ungdomar inom idrotten inte anser sig ha något påtagligt inflytande över sin egen tränings- och tävlingsverksamhet.

Ungdomars medverkan i detta projekt sker genom kontakter med källklubbar med stor barn- och ungdomsverksamhet samt med aktivas medverkan vid besök i skolor i Leader 3sams upptagningsområde.

## 6. Vilken erfarenhet och kompetens finns? Beskriv bemanning, projektledning, administration

#### Erfarenhet och kompetens – Projektledning

I Projektledning finns mångårig kompetens inom föreningsliv med centrala, regionala och lokala uppdrag. Vidare finns erfarenhet av ledning av Leader projekt främst inom bygdegårdsrörelsen. Erfarenhet finns också genom arbeten inom följande sektorer: Privat företagsamhet, kommunal verksamhet och statliga myndigheter. I gruppen finns också erfarenhet av fackliga- och politiska uppdrag. Kompetens finns inom högskoleutbildningssektorer. Vidare erfarenhet av mångårig anställning inom räddningstjänst och erfarenhet av internationella FN uppdrag (UNHCR).

#### Erfarenhet Kompetens – Administration - Idrott

Svenska Skridskoförbundet är ett specialidrottsförbundet(SF) inom Riksidrottsförbundet (RF). Den 1 januari 2021 flyttade, efter genomförd samgåendeprocess, all källsportverksamhet över till Skridskoförbundet. Svenska Källsportförbundet är därefter i en likvidationsprocess och kommer att upphöra senast den 30 juni 2021. För att trygga kompetensen inom källsporten så anställdes Källsportförbundets generalsekreterare Niclas Bentzèr i Skridskoförbundet den 1 januari 2021. Skridskoförbundet ansvarar därmed för administration och tävlingsverksamhet inom 11 olika verksamhetsgrenar. Antalet anställda på förbundets kansli är 5 st. Förbundet driver/deltar nu flera projekt inom utveckling av idrottsanläggningar bl.a. Hammarstrands rodelanläggning, Startbaneprojekt Bosön, Skridskobana Ruddalen Göteborg.

## 7. Hur tänker ni genomföra projektet?

Projektet genomförs som uppsökande verksamhet genom intervjuer/inventering inom angivna målgrupper m.fl. I projektet kommer också konsulter anlitas för djupare analyser inom olika specialområden. Genomförandet syftar också till att slutresultatet ska ha en innovativ bärkraft in i ett fortsatt genomförande kring – Utveckling Kälksport Hammarstrand.

#### 7.1 Beskrivning av projektets aktiviteter/delmoment – koppla ihop med beräknade kostnader (se budgetmall)

Uppsökande  
Intervjuer  
Målgrupper  
Inventering  
Kartläggning

#### 8. Vilka kan vara möjliga att samarbeta med? (föreningar, företag, övriga organisationer)

Föreningar: Kälksportklubbar; lokalt, regionalt, nationellt.  
Markfrågor: Elefantberget AB  
Forskning: Sports Tech Mittuniversitetet Östersund.  
Logi/Boende: Hotell Hammarstrand. Bergvallens stugby.  
Bygglov/Planer: Ragunda kommun  
Miljöfrågor: Ragunda kommun  
Näringslivet: Aktiva skogs- och elproduktionsbolag i kommunen/regionen  
Internationellt: International Luge Federation – FIL  
Internationellt: International Bobsleigh and Skeleton Federation - IBSF

#### 9. Vad är nytänkande i det här projektet?

Hammarstrand och dess rodelbana har tidigare under främst 1960-1970-talet haft en blomstrande storhetstid med omfattande nationell- och internationell tävlingsverksamhet. Många träningsläger har också genomförts i Hammarstrand. Denna bild har under åren förändrats till att ingen verksamhet förutom sledcross har förekommit. Sverige har idag endast en bana för bob, rodel och skeleton. Denna bana finns i Hammarstrand men är utan verksamhet. Samtidigt har coronasituationen påkallat behovet av nationella arenor i Sverige. Tidigare har försökt gjorts att starta upp en fullskalig verksamhet igen.

Med denna bakgrund så är det mesta som görs i projektet en form av nytänkande. Ett innovativt projekt som i grunden vill analysera, inventera och ge förslag på en utveckling av rodelbanan sett över ett flerårigt perspektiv. Nytänkande är också att utveckla en samverkansstruktur med övriga intressenter i Hammarstrand och i Jämtland. Exempel på nytänkande kan vara:

- Sammanhang in i området.
- Testa och prova på verksamhet bland besökande turistströmmar.
- Forskning; nytt material, nyteknik – Sport Techs Mittuniversitetet
- Ny bankonstruktion?. Vad har hänt under 30 år?
- Klimat- och miljöanpassning.
- Publikfrågor
- Mediabevakning

#### 10. Hur kommer ni att sprida information/marknadsföra projektet, verksamheten och dess resultat?

Svenska Skridskoförbundets hemsida och andra sociala medier. Hammarstrands Rodelklubbs hemsida. Projektet kommer att ha ett medialt intresse; Ragundadalen.se, Ragundabladet, ÖP, SVT.

#### 11. Hur kan verksamheten se ut **efter** projektets slut/på längre sikt?

En utvärdering av förstudien genomförs.  
Utvärderingen pekar på vad som är möjligt att genomföra och vad som är svårare att förverkliga.  
Resultatet omsätts i en flerårig genomförandefas.  
En lokal intressesammanslutning etableras; samverkan och marknadsföring.  
Ett regionalt nätverk utvecklas och får fastare form.  
Kommande projekts finansiering tydliggörs och utvecklas.  
Nationellt kälkåkarintresse utvecklas. Kontakter med Sveriges Olympiska Kommitté utvecklas.  
Internationella kontakter med FIL och IBSF utvecklas.  
Turism och näringsliv i en landsbygdskommun utvecklas.  
Antalet arbetsplatser på orten ökar. Hammarstrands rodelbana behöver anställd personal.  
Framtida ägarstruktur utreds.



Internationale Luge  
Federation



Sveriges Olympiska  
Kommitté



International Bobsleigh and Skeleton  
Federation

12. Beskriv hur projektet kan bidra till ökad sysselsättning. Hur många årsarbetskrafter skapas?

Ger underlag genom förstudien till att besöksnäring kan gynnas. (teori)

Studien kommer att avlämna en samlad dokumentation som redovisar kontakter som tagits inom respektive målgrupper, samt analyser och förslag till eventuellt fortsatt fördjupat utvecklingsarbete, samt förslag till sökbara vägar för finansiering och genomförande av olika projekt/delprojekt. Allt i syfte att lyfta fram möjliga områden som bidrar till ett fortsatt utveckling kring Kullstaberget och Kälksporten i Hammarstrand.

Målet är att när förstudien är klar kunna gå vidare in i projekt/delprojekt för utveckling/nybyggnation av Rodelbanan i Hammarstrand, samt utveckla ett samarbete med intressenter i Kullstabergets aktivitetscenter.

Det samtida målet är att bidra till en ökning av antalet besökare till Hammarstrand, dels genom en kälksportanläggning som erbjuder tränings- tävlings- och prova på aktiviteter men som också blir en del av Hammarstrands samlade utbud inom fritidssektorn. Utbudet ökar – Tillströmningen ökar – Arbetstillfällena ökar.

En förutsättning är att arbetstillfällena skapas i drift och skötsel av rodelanläggningen.

13. Ideellt arbete/resurser – beskriv detta i omfattning och karaktär.

*Här beskrivs de ideella resurserna och/eller det ideella arbetet om detta är aktuellt i projektet. Vad ska utföras ideellt och beräknad omfattning. Ideellt arbete för personer 13–16 år beräknas till 50 kr/tim., över 16 år 220 kr/tim. Kontakta Leaderkontoret för mer information!*

Lokalt antal timmar

Lokalkännedom:

Kunskap och erfarenhet om Hammarstrands Rodelbana:

Kortsiktiga åtgärder

130 timmar à 220 kr = 28 600 kr

60 timmar à 220 kr = 13 200 kr

50 timmar à 220 kr = 11 000 kr

52 800 kr